



Vergütungsstudie
Aufsichtsrat 2020

14. Ausgabe

© Copyright 2020

Kienbaum Consultants International GmbH
Edmund-Rumpler-Straße 5
51149 Köln

shop.kienbaum.com
www.kienbaum.de

Projektleitung:

Urszula Fischer
urszula.fischer@kienbaum.de

Bitte beachten Sie: Die Kienbaum Vergütungsreports sind ausschließlich für den Empfänger bestimmt. Eine Weitergabe an Dritte oder die Nutzung für Dritte (z. B. im Rahmen von Beratungsprojekten) sind – auch auszugsweise – nicht gestattet.

Das erweiterte Nutzungsrecht gestattet die Weiterverwertung durch Dritte, sofern dies im Zusammenhang mit Zuarbeiten für den Empfänger steht. Die erweiterte Nutzung berechtigt auch, Reportdaten für Dritte zu verwenden. Sollten Sie sich für das erweiterte Nutzungsrecht interessieren, wenden Sie sich bitte an uns.

Haftungsausschluss: Die in dieser Studie enthaltenen Informationen wurden sorgfältig recherchiert und geprüft. Für eventuelle Schäden, die sich aus ihrer Verwendung ergeben, übernehmen wir keine Haftung.

Inhaltsverzeichnis

1. Einleitung	9	Tabelle 9: Gesamtvergütung (in Tsd. €) nach Umsatz in Dienstleistungs- und Handelsunternehmen.....	37
1.1 Vorwort.....	9	Tabelle 10: Gesamtvergütung (in Tsd. €) nach Beschäftigten bei Banken und Finanzdienstleistern	38
1.2 Ansprechpartner.....	10	Tabelle 11: Gesamtvergütung (in Tsd. €) nach Bilanzsumme bei Banken und Finanzdienstleistern.....	39
1.3 Das Wichtigste in Kürze.....	11	Tabelle 12: Gesamtvergütung (in Tsd. €) nach Beschäftigten bei Versicherungsunternehmen	40
Tabelle 1: Aufsichtsratsbezüge (Median in Tsd. €).....	11	Tabelle 13: Gesamtvergütung (in Tsd. €) nach Bruttobeitragseinnahmen bei Versicherungsunternehmen	41
2. Offenlegung der Aufsichtsratsbezüge.....	13	Tabelle 14: Gesamtvergütung pro Kopf (in Tsd. €) nach Branchen	42
3. Ausgestaltung der Aufsichtsratsvergütung.....	15	Tabelle 15: Gesamtvergütung für Aufsichtsrat gesamt (in Tsd. €) nach Branchen.....	44
4. Komponenten der Aufsichtsratsvergütung.....	17	5.1.4 Gesamtvergütung nach Eigentümerstruktur.....	47
5. Analyse der Aufsichtsratsbezüge.....	20	Tabelle 16: Gesamtvergütung (in Tsd. €) nach Beschäftigten in familiengeführten Unternehmen.....	48
5.1 Gesamtvergütung nach Einflussgrößen	22	Tabelle 17: Gesamtvergütung (in Tsd. €) nach Beschäftigten in nicht-familiengeführten Unternehmen.....	49
Tabelle 2: Gesamtvergütung (in Tsd. €) nach Status	23	5.1.5 Gesamtvergütung nach hierarchischem Rang	50
Tabelle 3: Veränderung der Gesamtvergütung von 2017 auf 2018 (in %) nach Status	23	Tabelle 18: Verhältnisse der Gesamtvergütung des Aufsichtsratsvorsitzenden zu dem ordentlichen Mitglied des Aufsichtsrats (in %) nach Börsennotierung und Eigentümerstruktur	51
5.1.1 Gesamtvergütung nach Börsennotierung.....	27	Tabelle 19: Verhältnisse der Gesamtvergütung des stellvertretendem Aufsichtsratsvorsitzenden zu dem ordentlichen Mitglied des Aufsichtsrats (in %) nach Börsennotierung und Eigentümerstruktur	51
Tabelle 4: Gesamtvergütung (in Tsd. €) nach Status und Börsennotierung	28	Tabelle 20: Verhältnisse der Gesamtvergütung des Aufsichtsratsvorsitzenden zu dem ordentlichen Mitglied des Aufsichtsrats (in %) nach Beschäftigten.....	52
5.1.2 Gesamtvergütung nach Unternehmensgröße.....	30		
Tabelle 5: Gesamtvergütung (in Tsd. €) nach Status und Beschäftigten	31		
5.1.3 Gesamtvergütung nach Wirtschaftszweigen/Branchen.....	33		
Tabelle 6: Gesamtvergütung (in Tsd. €) nach Beschäftigten im produzierenden Gewerbe	34		
Tabelle 7: Gesamtvergütung (in Tsd. €) nach Umsatz im produzierenden Gewerbe	35		
Tabelle 8: Gesamtvergütung (in Tsd. €) nach Beschäftigten in Dienstleistungs- und Handelsunternehmen.....	36		

Tabelle 21: Verhältnisse der Gesamtvergütung des stellvertretendem Aufsichtsratsvorsitzenden zu dem ordentlichen Mitglied des Aufsichtsrats (in %) nach Beschäftigten.....	52
5.1.6 Gesamtvergütung nach Regionen.....	53
Tabelle 22: Gesamtvergütung pro Kopf (in Tsd. €) nach Bundesländern.....	54
Tabelle 23: Gesamtvergütung für Aufsichtsrat gesamt (in Tsd. €) nach Bundesländern.....	55
5.2 Erfolgsunabhängige Vergütung nach Einflussgrößen.....	56
Tabelle 24: Erfolgsunabhängige Vergütung nach Status (in Tsd. €)	57
Tabelle 25: Veränderung der erfolgsunabhängigen Vergütung von 2017 auf 2018 (in %) nach Status.....	57
Tabelle 26: Erfolgsunabhängige Vergütung (in Tsd. €) nach Status und Beschäftigten	58
Tabelle 27: Anteil der erfolgsunabhängigen Vergütung an der Gesamtvergütung (in %) nach Status und Beschäftigten.....	60
Tabelle 28: Erfolgsunabhängige Vergütung (in Tsd. €) nach Status sowie Börsennotierung und Eigentümerstruktur	62
Tabelle 29: Anteil der erfolgsunabhängigen Vergütung an der Gesamtvergütung (in %) nach Status sowie Börsennotierung und Eigentümerstruktur.....	64
5.3 Ausschussvergütung und Sitzungsgeld.....	66
Tabelle 30: Ausschussvergütung (in Tsd. €) nach Börsennotierung.....	67
Tabelle 31: Sitzungsgeld (in Tsd. €) nach Börsennotierung.....	68
5.4 Variable Vergütung.....	69
Tabelle 32: Variable Vergütung (in Tsd. €) nach Börsennotierung.....	70
Tabelle 33: Anteil der variablen Vergütung an der Gesamtvergütung (in %) nach Börsennotierung.....	71
6. Vergütung in den Börsensegmenten DAX, MDAX, SDAX, TecDAX.....	73

Tabelle 34: Aufsichtsratsbezüge (in Tsd. €) im DAX nach Status und Vergütungskomponenten	74
Tabelle 35: Aufsichtsratsbezüge (in Tsd. €) im MDAX nach Status und Vergütungskomponenten	76
Tabelle 36: Aufsichtsratsbezüge (in Tsd. €) im SDAX nach Status und Vergütungskomponenten	78
Tabelle 37: Aufsichtsratsbezüge (in Tsd. €) im TecDAX nach Status und Vergütungskomponenten	80
7. Erfasste Unternehmen	83
8. Aufsichtsratsbezüge nach Branchen und Unternehmen	106
Tabelle 38: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Banken.....	106
Tabelle 39: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Banken.....	123
Tabelle 40: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Bau/Steine/ Erden.....	128
Tabelle 41: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Bau/Steine/Erden	130
Tabelle 42: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Chemie/ Gummi	131
Tabelle 43: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Chemie/ Gummi	133
Tabelle 44: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Dienstleistungen.....	135
Tabelle 45: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche	

Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Dienstleistungen	139
Tabelle 46: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Druckereien/ Verlage/Medien	141
Tabelle 47: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Druckereien/Verlage/Medien	143
Tabelle 48: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche EBM-Industrie	145
Tabelle 49: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche EBM-Industrie	146
Tabelle 50: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Einzelhandel	147
Tabelle 51: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Einzelhandel ..	149
Tabelle 52: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Eisen/Stahl/ NE-Metalle	150
Tabelle 53: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Eisen/Stahl/ NE-Metalle.....	152
Tabelle 54: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik.....	153
Tabelle 55: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik.....	156
Tabelle 56: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Energiewirtschaft	158

Tabelle 57: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Energiewirtschaft	163
Tabelle 58: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Erneuerbare Energien	165
Tabelle 59: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Erneuerbare Energien.....	166
Tabelle 60: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Fahrzeugindustrie/Automotive.....	167
Tabelle 61: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Fahrzeugindustrie/Automotive.....	169
Tabelle 62: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Finanzdienstleister/Leasing/Fonds.....	171
Tabelle 63: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Finanzdienstleister/Leasing/Fonds.....	175
Tabelle 64: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Glas/ Keramik/Porzellan	177
Tabelle 65: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Glas/ Keramik/Porzellan	178
Tabelle 66: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Großhandel/Außenhandel.....	179
Tabelle 67: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Großhandel/Außenhandel.....	181

Tabelle 68: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Holding/ Verwaltung	182
Tabelle 69: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Holding/Verwaltung	185
Tabelle 70: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche IT	187
Tabelle 71: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche IT.....	191
Tabelle 72: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Maschinenbau/Anlagenbau.....	193
Tabelle 73: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Maschinenbau/Anlagenbau	196
Tabelle 74: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Nahrung/ Genuss/Brauereien.....	198
Tabelle 75: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Nahrung/Genuss/Brauereien.....	200
Tabelle 76: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Pharma/ Biotech	201
Tabelle 77: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Pharma/ Biotech	203
Tabelle 78: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Telekommunikation.....	205
Tabelle 79: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche	

Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Telekommunikation	207
Tabelle 80: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Textil/ Bekleidung	208
Tabelle 81: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Textil/ Bekleidung	209
Tabelle 82: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Verkehr/ Lagerwirtschaft	210
Tabelle 83: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Verkehr/ Lagerwirtschaft	213
Tabelle 84: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Versicherungen.....	215
Tabelle 85: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Versicherungen	225
Tabelle 86: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Wohnungswirtschaft/Immobilien.....	227
Tabelle 87: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Wohnungswirtschaft/Immobilien.....	231
Tabelle 88: Aufsichtsratsbezüge für Aufsichtsrat gesamt und pro Kopf (in Tsd. €) in der Branche Zellstoff/ Papier/Holz.....	233
Tabelle 89: Aufsichtsratsbezüge für den Aufsichtsratsvorsitzenden, den stellvertretenden Aufsichtsrats- vorsitzenden und das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrates (in Tsd. €) in der Branche Zellstoff/ Papier/Holz.....	234

9. Top-100 Unternehmen nach Pro-Kopf-Bezügen.....	236
---	-----

10. Anhang.....	240
10.1 Der Untersuchungskreis.....	240
Tabelle 90: Datengrundlage nach Unternehmen und Positionen	242
10.2 Statistische Kennziffern innerhalb der Untersuchung.....	246
11. Aktuelle Studien im Bereich der Vorstands- und Aufsichtsrats- vergütung.....	249

1. Einleitung

1.1 Vorwort

Mit dem Gesetz zur Umsetzung der zweiten Aktionärsrechterichtlinie, das am 01. Januar 2020 in Kraft getreten ist, wurden wesentliche Änderungen hinsichtlich Ausgestaltung und Offenlegung der Aufsichtsratsvergütung beschlossen. Künftig muss ein klares und verständliches Vergütungssystem für den Aufsichtsrat definiert sein. Dieses soll mindestens Informationen zu festen und variablen Vergütungsbestandteilen und ihren jeweiligen Anteilen an der Gesamtvergütung enthalten.

Eine wichtige Stoßrichtung der Aktionärsrechterichtlinie, die sich im Gesetz wiederfindet, ist die Stärkung der Mitspracherechte der Aktionäre bei der Aufsichtsratsvergütung. Aktionäre sollen künftig bei jeder wesentlichen Änderung, mindestens aber alle vier Jahre, über das neu zu definierende Vergütungssystem abstimmen.

An Bedeutung gewinnt darüber hinaus die Transparenz der Aufsichtsratsvergütung. Das Gesetz sieht nunmehr erstmalig vor, dass die geschuldete und gewährte Vergütung jedes einzelnen gegenwärtigen oder früheren Mitglieds des Aufsichtsrats offengelegt werden muss. Die Aufbereitung und externe Kommunikation der Aufsichtsratsvergütung wachsen dadurch auf der

Unternehmensseite zu anspruchsvollen Aufgaben heran.

Basierend auf den aktuellen Geschäftsberichten aus dem Jahr 2019 für das Geschäftsjahr 2018 liefert die vorliegende Studie eine detaillierte Analyse der Aufsichtsratsvergütung von Gesellschaften aus den Börsensegmenten DAX, MDAX, SDAX und TecDAX (diese Jahr neu in der Studie enthalten), weiteren börsennotierten sowie nicht börsennotierten Unternehmen in Deutschland. Die Studie enthält fundierte Informationen zur Höhe und Struktur der Aufsichtsratsvergütung in übersichtlichen, tabellarischen Darstellungen und Diagrammen. Sie bietet zudem eine wertvolle Orientierungshilfe für vergütungspolitische Entscheidungen.

Informationen zur Offenlegung und Ausgestaltung der Aufsichtsratsvergütung entnehmen Sie den Kapiteln zwei und drei. In Kapitel vier sind die untersuchten Vergütungskomponenten definiert. In Kapitel fünf finden Sie die Analyse der Vergütungshöhen aufgeschlüsselt nach Vergütungskomponenten (Gesamtvergütung, erfolgsunabhängige und erfolgsabhängige Vergütung) und den Einflussgrößen (unternehmens- und positionsspezifische Faktoren). In Kapitel sechs ist ein Überblick über die Aufsichtsratsvergütung in

den Indizes DAX, MDAX, SDAX und TecDAX zu finden. Das Kapitel sieben enthält eine Auflistung aller untersuchten Unternehmen inklusive der Zuordnung zu den Branchen. In Kapitel acht sind die Vergütungshöhen aller untersuchten Unternehmen einzeln ausgewiesen. Dem Kapitel neun entnehmen Sie die Top-100-Rangfolge der Pro-Kopf-Bezüge. Weitere Hinweise zum Untersuchungskreis und zur Methodik dieser Untersuchung finden Sie in Kapitel zehn. Auf weitere Studien zur Vorstands- und Aufsichtsratsvergütung weist das Kapitel elf hin.

1.2 Ansprechpartner



Dr. Sebastian Pacher

Director Board Services

Kienbaum Consultants International GmbH
Board Services
Edmund Rumpler-Str. 5
51149 Köln

Telefon: +49 173 926 54 87
E-Mail: sebastian.pacher@kienbaum.de

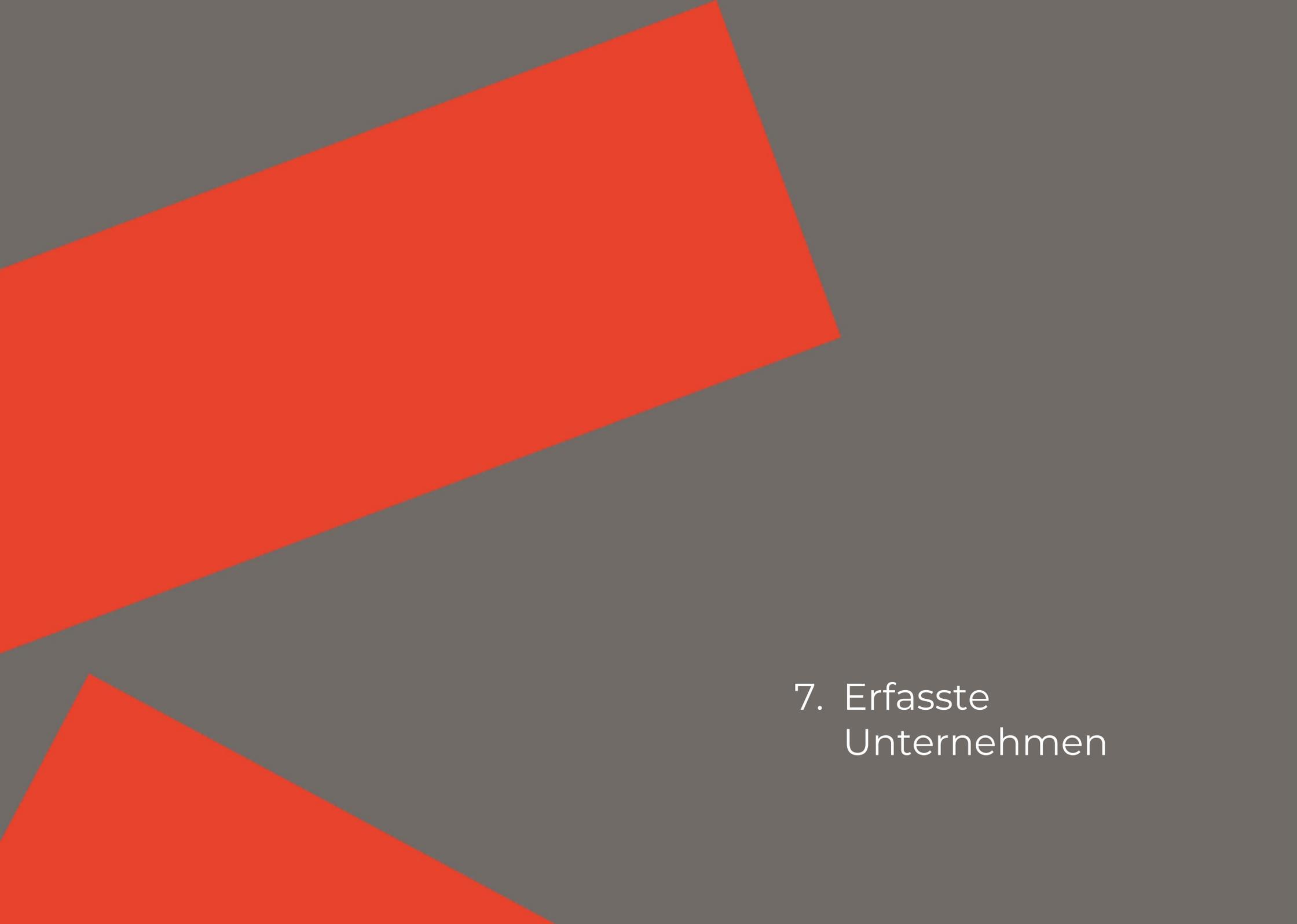


Urszula Fischer

Projektleiterin Datenmanagement
Senior Consultant Compensation/
Data Management

Kienbaum Consultants International GmbH
Compensation Data Services
Hohe Bleichen 19
20354 Hamburg

Telefon: +49 40 - 32 57 79 - 28
E-Mail: urszula.fischer@kienbaum.de

The background is a solid grey color. There are two large, irregular red shapes. One is a large parallelogram-like shape in the upper left quadrant, tilted downwards from left to right. The other is a smaller, more triangular shape in the lower left quadrant, also tilted downwards from left to right.

7. Erfasste Unternehmen

7. Erfasste Unternehmen

Unternehmen	Branche
1&1 Drillisch	Telekommunikation
11880 Solutions, Martinsried	Telekommunikation
2G Energy, Heek	Maschinenbau/Anlagenbau
3U HOLDING, Marburg	Holding/Verwaltung
4SC, Planegg	Pharma/Biotech
50Hertz Transmission, Berlin	Energiewirtschaft
7C Solarparken, Bayreuth	Erneuerbare Energien
a.a.a., Frankfurt	Wohnungswirtschaft/Immobilien
A.S. Création Tapeten, Gummersbach	Zellstoff/Papier/Holz
Aachener Bausparkasse, Aachen	Banken
AachenMünchener Leben, Aachen	Versicherungen
AachenMünchener Versicherung, Aachen	Versicherungen
aap Implantate, Berlin	Pharma/Biotech
Aareal Bank	Banken
Aareon, Mainz	Dienstleistungen
abas Software, Karlsruhe	IT
ABB, Mannheim	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
ABEKING & RASMUSSEN, Lemwerder	Verkehr/Lagerwirtschaft
ABG Frankfurt Holding, Frankfurt	Wohnungswirtschaft/Immobilien
ABK Allgemeine Beamten Bank, Berlin	Banken
ABO Invest, Wiesbaden	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
ABO Wind, Wiesbaden	Erneuerbare Energien
Accentro Real Estate, Berlin	Wohnungswirtschaft/Immobilien
AdCapital, Tuttlingen	Dienstleistungen
adesso, Dortmund	IT
adidas	Textil/Bekleidung
Adler Modemärkte, Haibach	Textil/Bekleidung
ADLER Real Estate	Wohnungswirtschaft/Immobilien
ADLER Versicherung, Dortmund	Versicherungen
ADVA Optical Networking	Telekommunikation
Advantag, Geldern	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
advantec, Berlin	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds

Unternehmen	Branche
AdvoCard Recht, Hamburg	Versicherungen
AG der Dillinger Hüttenwerke, Dillingen	Eisen/Stahl/NE-Metalle
AGO, Kulmbach	Erneuerbare Energien
AGRARIUS, Bad Homburg	Nahrung/Genuss/Brauereien
AGRAVIS Raiffeisen, Münster	Großhandel/Außenhandel
AGROB Immobilien, Ismaning	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Ahlers, Herford	Textil/Bekleidung
Aixtron	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
AKA Ausfuhrkredit-Gesellschaft, Frankfurt	Banken
AKASOL, Darmstadt	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Aktienbrauerei Kaufbeuren, Kaufbeuren	Nahrung/Genuss/Brauereien
AL-KO Kober, Kötz	Holding/Verwaltung
ALBA, Köln	Dienstleistungen
Albis Leasing, Hamburg	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Alexanderwerk, Remscheid	Holding/Verwaltung
Alfmeier Präzision, Treuchtlingen	Fahrzeugindustrie/Automotive
All for One Steeb, Filderstadt	IT
Allgäuer Brauhaus, Kempten	Nahrung/Genuss/Brauereien
Allgeier, München	IT
Allgemeine Gold- und Silberscheideanstalt	Eisen/Stahl/NE-Metalle
Alliance Healthcare, Frankfurt	Großhandel/Außenhandel
Allianz	Versicherungen
Allianz Beratungs- und Vertriebs, München	Dienstleistungen
Allianz Deutschland, München	Versicherungen
Allianz Global Corporate & Specialty, München	Versicherungen
Allianz Leben, Stuttgart	Versicherungen
Allianz Private Kranken, München	Versicherungen
Allianz Technology, München	IT
Allianz Versicherung, München	Versicherungen
ALSTOM Transport Deutschland, Salzgitter	Holding/Verwaltung
alstria office	Dienstleistungen
ALTANA, Wesel	Chemie/Gummi

Unternehmen	Branche
ALTE LEIPZIGER Bauspar, Oberursel	Banken
ALTE LEIPZIGER Leben, Oberursel	Versicherungen
ALTE LEIPZIGER Versicherung, Oberursel	Versicherungen
Alte Oldenburger Kranken, Vechta	Versicherungen
Aluminiumwerk Unna	Eisen/Stahl/NE-Metalle
Amadeus FiRe	Dienstleistungen
AMC AG	Zellstoff/Papier/Holz
AMEVIDA, Gelsenkirchen	Dienstleistungen
AMIRA, München	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Ammerländer Versicherung, Westerstede	Versicherungen
aovo Touristik, Hannover	Dienstleistungen
apetito, Rheine	Nahrung/Genuss/Brauereien
ARAG Allgemeine, Düsseldorf	Versicherungen
ARAG Holding, Düsseldorf	Versicherungen
ARAG Kranken, München	Versicherungen
ARAG, Düsseldorf	Versicherungen
ArcelorMittal Hamburg, Hamburg	Eisen/Stahl/NE-Metalle
ArcelorMittal, Eisenhüttenstadt	Eisen/Stahl/NE-Metalle
artnet, Berlin	Dienstleistungen
ARZ Haan, Haan	IT
ASEAG, Aachen	Verkehr/Lagerwirtschaft
asknet, Karlsruhe	IT
Athora Leben, Wiesbaden	Versicherungen
ATOSS Software, München	IT
AUDI, Ingolstadt	Fahrzeugindustrie/Automotive
Augsburger Aktienbank	Banken
Augustinum, München	Dienstleistungen
Aumann	Maschinenbau/Anlagenbau
AURELIUS, Grünwald	Holding/Verwaltung
Aurubis	Eisen/Stahl/NE-Metalle
Automotive Lighting Reutlingen	Fahrzeugindustrie/Automotive
AUXILIA Recht, München	Versicherungen
Avacon, Helmstedt	Energiewirtschaft
AVAG Holding, Augsburg	Großhandel/Außenhandel
Aves One, Hamburg	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
AVIAREPS, München	Dienstleistungen

Unternehmen	Branche
AVU, Gevelsberg	Energiewirtschaft
AVW Immobilien, Buxtehude	Wohnungswirtschaft/Immobilien
AWB Abfallwirtschaftsbetriebe Köln	Dienstleistungen
AXA Bank, Köln	Banken
AXA Konzern, Köln	Versicherungen
AXA Kranken, Köln	Versicherungen
AXA Leben, Köln	Versicherungen
AXA Versicherung, Köln	Versicherungen
Axel Springer	Druckereien/Verlage/Medien
B. Braun Melsungen, Melsungen	Textil/Bekleidung
B.M.P Pharma Trading, Norderstedt	Großhandel/Außenhandel
B.R.A.I.N, Zwingenberg	Pharma/Biotech
B+S Bankssysteme, München	IT
Baader Bank, Unterschleißheim	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Bad Honnef, Bad Honnef	Energiewirtschaft
badenova, Freiburg	Energiewirtschaft
Badische Staatsbrauerei Rothaus, Grafenhausen	Nahrung/Genuss/Brauereien
Badischer Gemeinde-Vers.-Verband, Karlsruhe	Versicherungen
BAG, Hamm	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Bahnhofplatz-Gesellschaft, Stuttgart	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Bank 1 Saar, Saarbrücken	Banken
Bank für Sozialwirtschaft, Köln	Banken
Bankhaus Lampe, Düsseldorf	Banken
Barmenia Allgemeine, Wuppertal	Versicherungen
Barmenia Kranken, Wuppertal	Versicherungen
Barmenia Leben, Wuppertal	Versicherungen
Basell Polyolefine, Wesseling	Chemie/Gummi
BASF	Chemie/Gummi
Basler Leben, Hamburg	Versicherungen
Basler Sach, Bad Homburg	Versicherungen
Basler, Ahrensburg	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Bastei Lübbe, Köln	Druckereien/Verlage/Medien
Bastfaserkontor, Berlin	Holding/Verwaltung
BAUER, Schrobenhausen	Maschinenbau/Anlagenbau
Baumot Group, Königswinter	Fahrzeugindustrie/Automotive
Bausparkasse Mainz	Banken

Unternehmen	Branche
Bausparkasse Schwäbisch Hall, Schwäbisch Hall	Banken
bauverein, Darmstadt	Wohnungswirtschaft/Immobilien
BAVARIA Industries Group, München	Holding/Verwaltung
Bayer	Pharma/Biotech
Bayer. Raiffeisen-Bet., Beilngries	Holding/Verwaltung
Bayer. Versicherungsverband, München	Versicherungen
Bayerische Beamten Leben, München	Versicherungen
Bayerische Beamten, München	Versicherungen
Bayerische Beamtenkrankenkasse, München	Versicherungen
Bayerische Gewerbebau, München	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Bayerische Landesbank, München	Banken
Bayerische Landesbrandvers., München	Versicherungen
Bayerische Zugspitzbahn Bergbahn, Garmisch-Partenkirchen	Verkehr/Lagerwirtschaft
Bayern-Versicherung Leben, München	Versicherungen
Bayerngas, München	Energiewirtschaft
Bayernoil, Neustadt	Energiewirtschaft
Bayernwerk, Regensburg	Energiewirtschaft
BayWa	Großhandel/Außenhandel
BBI, Neuburg an der Donau	Wohnungswirtschaft/Immobilien
BDO, Hamburg	Dienstleistungen
BearingPoint, Frankfurt	Dienstleistungen
Bechtle	IT
Beiersdorf	Chemie/Gummi
BEKA Holzwerk, Umkirch	Zellstoff/Papier/Holz
Berentzen, Haselünne	Nahrung/Genuss/Brauereien
Berlin Hyp, Berlin	Banken
Berlin-Chemie, Berlin	Pharma/Biotech
Berliner Effektengesellschaft, Berlin	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Berliner Stadtreinigungsbetriebe (BSR), Berlin	Dienstleistungen
Berliner Verkehrsbetriebe (BVG), Berlin	Verkehr/Lagerwirtschaft
Berliner Volksbank, Berlin	Banken
Berliner Wasserbetriebe, Berlin	Energiewirtschaft
Bernhauser Bank, Filderstadt	Banken
Bernstein, Porta Westfalica	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Bertelsmann, Gütersloh	Druckereien/Verlage/Medien

Unternehmen	Branche
Bertrandt	Dienstleistungen
bet-at-home.com	IT
Beta Systems Software, Berlin	IT
Beteiligungsholding Hanau, Hanau	Holding/Verwaltung
BGV-Versicherung, Karlsruhe	Versicherungen
BHB, Ingolstadt	Nahrung/Genuss/Brauereien
BHS tabletop, Selb	Glas/Keramik/Porzellan
BHW Bausparkasse, Hameln	Banken
Bijou Brigitte, Hamburg	Einzelhandel
Bilfinger	Bau/Steine/Erden
Bio-Gate, Nürnberg	Dienstleistungen
Biofrontera, Leverkusen	Pharma/Biotech
Bionorica, Neumarkt	Pharma/Biotech
Biotest	Pharma/Biotech
Bitcoin Group, Herford	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
BK Benzin-Kontor, Herrsching	Großhandel/Außenhandel
BMA, Braunschweig	Maschinenbau/Anlagenbau
BMW	Fahrzeugindustrie/Automotive
BN Automation, Ilmenau	Maschinenbau/Anlagenbau
Bochum-Gelsenk. Straßenbahnen, Bochum	Verkehr/Lagerwirtschaft
Borussia Dortmund	Dienstleistungen
BP Europa, Bochum	Energiewirtschaft
BRAINLAB, München	IT
Braunschw. Versorgungs-Verwaltungs-AG	Holding/Verwaltung
Bremer Aufbau-Bank, Bremen	Banken
Bremer Lagerhaus-Gesellschaft, Bremen	Verkehr/Lagerwirtschaft
Bremer Straßenbahn, Bremen	Verkehr/Lagerwirtschaft
Brenntag	Chemie/Gummi
Brilliant, Gnarrenburg	EBM-Industrie
Brüder Mannesmann, Remscheid	Großhandel/Außenhandel
BRUDERHILFE Sach, Kassel	Versicherungen
BSQ Bauspar, Nürnberg	Banken
BUG Verkehrsbau, Berlin	Bau/Steine/Erden
Bundesdruckerei, Berlin	Druckereien/Verlage/Medien
Bürgerl. Brauhaus Ravensburg-Lindau, Lindau	Nahrung/Genuss/Brauereien
C. Bechstein, Berlin	EBM-Industrie

Unternehmen	Branche
CANCOM	IT
Carl Schlenk, Nürnberg	Eisen/Stahl/NE-Metalle
Carl Zeiss Meditec	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Carl Zeiss, Oberkochen	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
cash.life, Berlin	Dienstleistungen
Cash.Medien, Hamburg	Druckereien/Verlage/Medien
CD Deutsche Eigenheim, Berlin	Wohnungswirtschaft/Immobilien
CECONOMY	Einzelhandel
Cenit, Stuttgart	IT
Central Kranken, Köln	Versicherungen
Centrotec Sustainable, Brilon	Erneuerbare Energien
centrotherm international, Blaubeuren	Erneuerbare Energien
CeoTronics, Rödermark	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
CEWE	Dienstleistungen
CG Car-Garantie, Freiburg	Versicherungen
Chemnitzer Verkehr, Chemnitz	Verkehr/Lagerwirtschaft
CHG-MERIDIAN, Weingarten	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
citiworks, Darmstadt	Energiewirtschaft
Clariant Produkte, Frankfurt	Chemie/Gummi
Clearstream Banking, Frankfurt	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Clere, Berlin	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Cliq Digital, Düsseldorf	Dienstleistungen
Cloppenburg Automobil, Düsseldorf	Einzelhandel
co.don, Teltow	Pharma/Biotech
Coca-Cola, Berlin	Nahrung/Genuss/Brauereien
CODIXX, Barleben	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Comarch, München	IT
comdirect bank, Quickborn	Banken
Commerz Real, Wiesbaden	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Commerz UBAG, Hannover	Holding/Verwaltung
Commerzbank	Banken
COMPAREX, Leipzig	IT
comepeople, Frankfurt am Main	IT
CompuGroup Medical	Druckereien/Verlage/Medien
Concordia Kranken, Hannover	Versicherungen
Concordia oeco Leben, Hannover	Versicherungen

Unternehmen	Branche
Concordia Versicherung, Hannover	Versicherungen
Consal, München	Holding/Verwaltung
Constantin Film, München	Druckereien/Verlage/Medien
Constantin Medien, Ismaning	Druckereien/Verlage/Medien
CONSUS Real Estate, Berlin	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Continental	Chemie/Gummi
Continentale Holding, Dortmund	Holding/Verwaltung
Continentale Kranken, Dortmund	Versicherungen
Continentale Leben, München	Versicherungen
Continentale Sach, Dortmund	Versicherungen
CoreMedia, Hamburg	IT
Coreo, Frankfurt	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Cosmos Leben, Saarbrücken	Versicherungen
Covestro	Chemie/Gummi
CPU Softwarehouse, Augsburg	IT
CR Capital Real Estate, Berlin	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Credit Life, Neuss	Versicherungen
Credit Suisse (Deutschland), Frankfurt	Banken
CreditPlus Bank, Stuttgart	Banken
creditshelp, Frankfurt	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
CropEnergies, Mannheim	Erneuerbare Energien
CTL CARGO TRANS LOGISTIK, Homberg	Verkehr/Lagerwirtschaft
CTS EVENTIM	Dienstleistungen
Curasan, Kleinostheim	Pharma/Biotech
Cycos, Alsdorf	Telekommunikation
Dahlbusch, Gelsenkirchen	Holding/Verwaltung
Daimler	Fahrzeugindustrie/Automotive
Daldrup, Grünwald/Geiseltal	Bau/Steine/Erden
Data Modul, München	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
DATAGROUP. Pfliezhausen	IT
DATRON, Mühlthal	Maschinenbau/Anlagenbau
DB Cargo, Mainz	Verkehr/Lagerwirtschaft
DB Energie, Frankfurt	Energiewirtschaft
DB Fernverkehr, Frankfurt	Verkehr/Lagerwirtschaft
DB Netz, Frankfurt	Verkehr/Lagerwirtschaft
DB Privat- und Firmenkundenbank, Frankfurt	Banken

Unternehmen	Branche
DB Regio, Frankfurt	Verkehr/Lagerwirtschaft
DB Station & Service, Berlin	Verkehr/Lagerwirtschaft
DCI, Starnberg	IT
DEA Deutsche Erdoel, Hamburg	Energiewirtschaft
DEAG, Berlin	Druckereien/Verlage/Medien
Debeka Allgemeine, Koblenz	Versicherungen
Debeka Bausparkasse, Koblenz	Banken
Debeka Kranken, Koblenz	Versicherungen
Debeka Leben, Koblenz	Versicherungen
Debeka Pensionskasse, Koblenz	Versicherungen
degewo, Berlin	Wohnungswirtschaft/Immobilien
DekaBank, Frankfurt	Banken
DEKRA, Stuttgart	Dienstleistungen
Delignit, Blomberg	Zellstoff/Papier/Holz
Delivery Hero	IT
Deloitte, München	Dienstleistungen
Delticom, Hannover	Großhandel/Außenhandel
DELTON Health, Bad Homburg	Holding/Verwaltung
Delvag Versicherung, Köln	Versicherungen
DEMIRE, Langen	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Dermapharm Holding, Grünwald	Pharma/Biotech
Design Hotels, Berlin	Dienstleistungen
Deufol, Hofheim	Dienstleistungen
DEURAG Deutsche Recht, Wiesbaden	Versicherungen
Deutsche Apotheker- und Ärztebank, Düsseldorf	Banken
Deutsche Ärzteversicherung, Köln	Versicherungen
Deutsche Bahn, Berlin	Verkehr/Lagerwirtschaft
Deutsche Balaton, Heidelberg	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Deutsche Bank	Banken
Deutsche Bausparkasse Badenia, Karlsruhe	Banken
Deutsche Beteiligung	Dienstleistungen
Deutsche Börse	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Deutsche EuroShop	Dienstleistungen
Deutsche Grundstücksauktionen, Berlin	Dienstleistungen
Deutsche Hypothekenbank, Hannover	Banken
Deutsche Industrie REIT, Potsdam	Wohnungswirtschaft/Immobilien

Unternehmen	Branche
Deutsche Konsum REIT, Potsdam	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Deutsche Kreditbank, Berlin	Banken
Deutsche Leasing, Bad Homburg	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Deutsche Lufthansa	Verkehr/Lagerwirtschaft
Deutsche Messe, Hannover	Dienstleistungen
Deutsche Pfandbriefbank	Banken
Deutsche Post	Verkehr/Lagerwirtschaft
Deutsche Real Estate, Berlin	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Deutsche Rohstoff, Mannheim	Energiewirtschaft
Deutsche Rück, Düsseldorf	Versicherungen
Deutsche Steinzeug, Alfter-Witterschlick	Glas/Keramik/Porzellan
Deutsche Telekom	Telekommunikation
Deutsche WertpapierService Bank, Frankfurt	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Deutsche Wohnen	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Deutscher Ring Bausparkasse, Hamburg	Banken
DEUTZ	Maschinenbau/Anlagenbau
DEVK Allgemeine Leben, Köln	Versicherungen
DEVK Allgemeine, Köln	Versicherungen
DEVK Kranken, Köln	Versicherungen
DEVK Leben, Köln	Versicherungen
DEVK Recht, Köln	Versicherungen
DEVK Rück/Beteiligung, Köln	Versicherungen
DEVK Sach- und HUK, Köln	Versicherungen
DEWB, Jena	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
DEXIA, Berlin	Banken
DF Deutsche Forfait, Grünwald	Dienstleistungen
DFH Deutsche Fertighaus, Simmern	Bau/Steine/Erden
DFS, Langen	Verkehr/Lagerwirtschaft
DFV Deutsche Familienversicherung, Frankfurt am Main	Versicherungen
DHS, Dillingen	Eisen/Stahl/NE-Metalle
Dialog Leben, Augsburg	Versicherungen
DIC Asset	Dienstleistungen
Didier-Werke, Wiesbaden	Bau/Steine/Erden
Die Haftpflichtkasse, Roßdorf	Versicherungen
Diebold Nixdorf	IT

Unternehmen	Branche
Diehl Stiftung, Nürnberg	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Dierig Holding, Augsburg	Holding/Verwaltung
Dinkelacker, Stuttgart	Holding/Verwaltung
Direkte Leben, Stuttgart	Versicherungen
DLB-Anlageservice, Steingaden	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
dm-drogerie markt, Karlsruhe	Einzelhandel
DMG MORI	Maschinenbau/Anlagenbau
DocCheck, Köln	Dienstleistungen
Donaukraftwerk Jochenstein, Passau	Energiewirtschaft
DONNER & REUSCHEL, Hamburg	Banken
Dortmunder Energie-/Wasserversorgung, Dortmund	Energiewirtschaft
Dortmunder Hafen, Dortmund	Verkehr/Lagerwirtschaft
Dortmunder Stadtwerke Holding, Dortmund	Holding/Verwaltung
Dortmunder Volksbank, Dortmund	Banken
Dr. Höhle	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Dr. Johannes Heidenhain , Traunreut	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Drägerwerk	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Dresdner Verkehrsbetriebe, Dresden	Verkehr/Lagerwirtschaft
Duisburger Hafen, Duisburg	Verkehr/Lagerwirtschaft
Duravit, Hornberg	Glas/Keramik/Porzellan
Dürkopp Adler, Bielefeld	Maschinenbau/Anlagenbau
Dürr	Maschinenbau/Anlagenbau
Düsseldorfer Hypothekenbank, Düsseldorf	Banken
DVB Bank, Frankfurt	Banken
DWS Group	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
DZ Hyp, Hamburg	Banken
DZ BANK, Frankfurt	Banken
E.DIS, Fürstenwalde/Spree	Energiewirtschaft
E.ON	Energiewirtschaft
E+S Rück, Hannover	Versicherungen
Easy Software, Mülheim	IT
Eckert & Ziegler, Berlin	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Eckes, Nieder-Olm	Nahrung/Genuss/Brauereien
ecotel. Düsseldorf	Telekommunikation
EDAG Engineering, Wiesbaden	Fahrzeugindustrie/Automotive
edding, Ahrensburg	Großhandel/Außenhandel

Unternehmen	Branche
Edekabank, Hamburg	Banken
edel, Hamburg	Druckereien/Verlage/Medien
Effecten-Spiegel, Düsseldorf	Druckereien/Verlage/Medien
Eifelhöhen-Klinik, Bonn	Dienstleistungen
Einbecker Brauhaus, Einbeck	Nahrung/Genuss/Brauereien
Einhell Germany, Landau	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
eins energie in sachsen, Chemnitz	Energiewirtschaft
Eisen- und Hüttenwerke, Andernach	Holding/Verwaltung
Elektrische Licht- und Kraftanlagen, Borken	Energiewirtschaft
Elektrizitätswerk Mittelbaden, Lahr	Energiewirtschaft
Elektrizitätswerk Weißenhorn	Energiewirtschaft
Elmos Semiconductor, Dortmund	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
ElringKlinger	Fahrzeugindustrie/Automotive
EnBW Ostwürttemberg DonauRies, Ellwangen	Energiewirtschaft
EnBW, Karlsruhe	Energiewirtschaft
Encavis	Erneuerbare Energien
energcity, Hannover	Energiewirtschaft
Energie SaarLorLux, Saarbrücken	Energiewirtschaft
Energie-/Wasservers. Mittl. Ruhrgebiet, Bochum	Energiewirtschaft
Energiekontor, Bremen	Erneuerbare Energien
Energievers.- und Verkehrsges., Aachen	Energiewirtschaft
Energieversorgung Oberhausen	Energiewirtschaft
Energieversorgung Offenbach	Energiewirtschaft
ENERTRAG, Dauerthal	Erneuerbare Energien
ENSO Energie Sachsen Ost, Dresden	Energiewirtschaft
ENTEGA, Darmstadt	Energiewirtschaft
envia, Chemnitz	Energiewirtschaft
EPG, Griesheim	Chemie/Gummi
Epigenomics, Berlin	Pharma/Biotech
Eppendorf, Hamburg	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
EQS Group, München	Dienstleistungen
Erfurter Verkehrsbetriebe, Erfurt	Verkehr/Lagerwirtschaft
ERGO Direkt Versicherung, Nürnberg	Versicherungen
ERLUS, Neufahrn	Bau/Steine/Erden
Ernst & Young, Stuttgart	Dienstleistungen
Ernst Russ, Hamburg	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds

Unternehmen	Branche
ERWE Immobilien, Frankfurt	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Erzgebirgssparkasse, Annaberg-Buchholz	Banken
Essener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft, Essen	Energiewirtschaft
Esterer, Altötting	Holding/Verwaltung
ESWE Versorgung, Wiesbaden	Energiewirtschaft
EUREX Clearing, Eschborn	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
EUREX Frankfurt	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Eurobond-Sales, Düsseldorf	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Eurokai, Hamburg	Holding/Verwaltung
euromicron, Frankfurt	IT
EUROPA Leben, Köln	Versicherungen
EUROPA Versicherung, Köln	Versicherungen
Europäisch-Iranische Handelsbank, Hamburg	Banken
European Energy Exchange, Leipzig	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Europipe, Mülheim an der Ruhr	Eisen/Stahl/NE-Metalle
Euwax, Stuttgart	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Evonik Industries	Chemie/Gummi
Evotec	Pharma/Biotech
ewag kamenz, Kamenz	Energiewirtschaft
EWE, Oldenburg	Energiewirtschaft
Expedeon, Heidelberg	Pharma/Biotech
expert, Langenhagen	Einzelhandel
EXTREMUS, Köln	Versicherungen
EYEMAXX Real Estate, Aschaffenburg	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Fahrlehrerversicherung, Stuttgart	Versicherungen
Fair Value REIT, Gräfelting	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Familienfürsorge Leben, Detmold	Versicherungen
FC Bayern München, München	Dienstleistungen
Fereal AG, Bad Homburg	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Fernheizwerk Neukölln, Berlin	Energiewirtschaft
Feuersozietät Berlin Brandenburg, Berlin	Versicherungen
FEV Group, Aachen	Fahrzeugindustrie/Automotive
FIDUCIA & GAD IT, Karlsruhe	IT
Fielmann	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Finanz Informatik, Frankfurt	IT

Unternehmen	Branche
FinLab, Frankfurt	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
FinTech Group, Frankfurt	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
First Sensor, Berlin	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
FIVV, München	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Fleurop, Berlin	Großhandel/Außenhandel
Flughafen Berlin Brandenburg, Berlin	Verkehr/Lagerwirtschaft
Flughafen Düsseldorf, Düsseldorf	Verkehr/Lagerwirtschaft
Flughafen Hamburg, Hamburg	Verkehr/Lagerwirtschaft
Flughafen Köln/Bonn, Köln	Verkehr/Lagerwirtschaft
Flughafen München, München	Verkehr/Lagerwirtschaft
Flughafen Stuttgart, Stuttgart	Verkehr/Lagerwirtschaft
Ford Deutschland Holding, Köln	Holding/Verwaltung
Ford-Werke, Köln	Fahrzeugindustrie/Automotive
Förde Sparkasse, Kiel	Banken
Foris, Bonn	Dienstleistungen
FORMYCON, Martinsried/Planegg	Pharma/Biotech
Fortec Elektronik, Landsberg	Großhandel/Außenhandel
FPM, Frankfurt	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Franconofurt, Frankfurt	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Francotyp-Postalia Holding, Birkenwerder	Maschinenbau/Anlagenbau
Frankfurt Münchener Leben, München	Versicherungen
Frankfurter Bankgesellschaft	Banken
Frankfurter Leben, Bad Homburg	Versicherungen
Frankfurter Sparkasse, Frankfurt	Banken
Frankfurter Volksbank, Frankfurt	Banken
Franz Haniel, Duisburg	Großhandel/Außenhandel
Fraport	Verkehr/Lagerwirtschaft
freetnet	Telekommunikation
Freiburger Verkehrs AG, Freiburg	Verkehr/Lagerwirtschaft
Fresenius	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Fresenius Medical Care	Pharma/Biotech
FRIWO, Ostbevern	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
FRoSTA, Bremerhaven	Nahrung/Genuss/Brauereien
FSM AG, Kirchzarten	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
FUCHS PETROLUB	Energiewirtschaft
Funkwerk, Köllda	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik

Unternehmen	Branche
Fürstlich Castell'sche Bank, Castell	Banken
GAG Ludwigshafen	Wohnungswirtschaft/Immobilien
GARANTA Versicherung, Nürnberg	Versicherungen
Gartenbau-Versicherung, Wiesbaden	Versicherungen
GASAG, Berlin	Energiewirtschaft
gbg, Hildesheim	Wohnungswirtschaft/Immobilien
GBK Beteiligungen, Hannover	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
GBS Software, Karlsruhe	IT
GEA Group	Dienstleistungen
GeAt, Erfurt	Dienstleistungen
Gebr. Pfeiffer, Kaiserslautern	Maschinenbau/Anlagenbau
Gebr. Röders, Soltau	Textil/Bekleidung
Gelsenwasser, Gelsenkirchen	Energiewirtschaft
GEMA, Berlin	Druckereien/Verlage/Medien
Gemeinn. Wohnungsges. Viersen, Krefeld	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Gemeinnützige Baugesellschaft Kaiserslautern, Kaiserslautern	Wohnungswirtschaft/Immobilien
General Reinsurance, Köln	Versicherungen
Generali Deutschland Informatik Services, Aachen	IT
Generali Leben, München	Versicherungen
Generali Versicherung, München	Versicherungen
Geratherm Medical, Geschwenda	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Gerresheimer	Glas/Keramik/Porzellan
GESCO, Wuppertal	Holding/Verwaltung
GESOBAU, Berlin	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Gesundheit Nordhessen Holding, Kassel	Dienstleistungen
Gesundheitswelt Chiemgau, Bad Endorf	Dienstleistungen
GEW, Köln	Holding/Verwaltung
GEWAG, Remscheid	Wohnungswirtschaft/Immobilien
GEWOBA, Bremen	Wohnungswirtschaft/Immobilien
GEWOBAG Wohnungsbau, Berlin	Wohnungswirtschaft/Immobilien
GEWOFAG Holding, München	Wohnungswirtschaft/Immobilien
GEZE, Leonberg	Eisen/Stahl/NE-Metalle
GFT Technologies	IT
GGEW, Bensheim	Energiewirtschaft
Giesecke & Devrient, München	Druckereien/Verlage/Medien

Unternehmen	Branche
Gigaset, München	Telekommunikation
GK Software, Schöneck	IT
GLS Gemeinschaftsbank, Bochum	Banken
Godewind Immobilien, Frankfurt	Wohnungswirtschaft/Immobilien
GOLFINO, Glinde	Textil/Bekleidung
GoodMills Deutschland, Hamburg	Nahrung/Genuss/Brauereien
Gothaer Allgemeine, Köln	Versicherungen
Gothaer Kranken, Köln	Versicherungen
Gothaer Leben, Köln	Versicherungen
Gothaer Versicherungsbank, Köln	Versicherungen
Grammer	Fahrzeugindustrie/Automotive
Greiffenberger, Augsburg	Maschinenbau/Anlagenbau
GRENKE	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Grillo-Werke, Duisburg	Eisen/Stahl/NE-Metalle
Großkraftwerk Mannheim, Mannheim	Energiewirtschaft
Grundeigentümer-Versicherung, Hamburg	Versicherungen
GSW Immobilien, Berlin	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Günther Reh, Leiwen	Holding/Verwaltung
GVV-Kommunalversicherung, Köln	Versicherungen
GVV-Privat, Köln	Versicherungen
GWG, Stuttgart	Wohnungswirtschaft/Immobilien
GxP German Properties, Berlin	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
H&R, Salzbergen	Chemie/Gummi
HAEMATO, Berlin	Bau/Steine/Erden
Häfen und Güterverkehr Köln, Köln	Verkehr/Lagerwirtschaft
HAHN-Immobilien, Bergisch-Gladbach	Wohnungswirtschaft/Immobilien
HALLESCHKE Kranken, Stuttgart	Versicherungen
Halloren Schokoladenfabrik, Halle	Nahrung/Genuss/Brauereien
Hamborner REIT	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Hamburg Commercial Bank, Hamburg	Banken
Hamburg Port Authority, Hamburg	Verkehr/Lagerwirtschaft
Hamburger Feuerkasse, Hamburg	Versicherungen
Hamburger Hafen und Logistik	Verkehr/Lagerwirtschaft
Hamburger Sparkasse, Hamburg	Banken
Hamburgische Investitions- und Förderbank, Hamburg	Banken

Unternehmen	Branche
HAMMONIA Schiffsholding, Hamburg	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Handwerksbau, Dortmund	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Hannover Rück	Versicherungen
Hannoversche Leben, Hannover	Versicherungen
Hannoversche Volksbank	Banken
HANSA-FLEX, Bremen	Maschinenbau/Anlagenbau
HanseMercur Allgemeine, Hamburg	Versicherungen
HanseMercur Kranken a.G., Köln	Versicherungen
HanseMercur Kranken, Hamburg	Versicherungen
HanseMercur Leben, Hamburg	Versicherungen
HanseMercur Reise, Hamburg	Versicherungen
HanseMercur Speziale Kranken, Hamburg	Versicherungen
HanseWerk, Quickborn	Energiewirtschaft
HanseYachts, Greifswald	Verkehr/Lagerwirtschaft
Hansgrohe, Schiltach	EBM-Industrie
Hapag-Lloyd	Verkehr/Lagerwirtschaft
Harzsparkasse, Wernigerode	Banken
Hasen-Immobilien, Augsburg	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Hausbank München, München	Banken
Hawesko Holding, Hamburg	Nahrung/Genuss/Brauereien
HDI Global, Hannover	Versicherungen
HDI, Hannover	Versicherungen
HEAG Holding, Darmstadt	Energiewirtschaft
Heidelberg Pharma, Ladenburg	Pharma/Biotech
HeidelbergCement	Bau/Steine/Erden
Heidelberger Beteiligungsholding, Heidelberg	Holding/Verwaltung
Heidelberger Druck	Maschinenbau/Anlagenbau
Heidelberger Volksbank, Heidelberg	Banken
HELLA	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
HelloFresh	Nahrung/Genuss/Brauereien
HELMA Eigenheimbau, Lehrte	Bau/Steine/Erden
Henkel	Chemie/Gummi
Heraeus Holding, Hanau	Holding/Verwaltung
Herner Sparkasse	Banken
Hesse Newman Capital, Hamburg	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Hewlett-Packard, Böblingen	IT

Unternehmen	Branche
HGV, Hamburg	Holding/Verwaltung
HM Trust, Hamburg	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
HMS Bergbau, Berlin	Großhandel/Außenhandel
Hochland, Heimenkirch	Nahrung/Genuss/Brauereien
Hochtief	Bau/Steine/Erden
HOFTEX GROUP, Hof	Textil/Bekleidung
Hohenz. Landesb. Kreissprk. Siegmaringen	Banken
HolidayCheck Group, München	Druckereien/Verlage/Medien
Homag Group, Schopfloch	Maschinenbau/Anlagenbau
home24, Berlin	Großhandel/Außenhandel
Hoppe, Stadtallendorf	EBM-Industrie
HORNBACH Baumarkt, Bornheim	Einzelhandel
HORNBACH Holding	Einzelhandel
Hosokawa Alpine, Augsburg	Maschinenbau/Anlagenbau
HÖVELRAT Holding, Hamburg	Holding/Verwaltung
HOWOGE, Berlin	Wohnungswirtschaft/Immobilien
HSBC Trinkaus & Burkhardt, Düsseldorf	Banken
HUGO BOSS	Textil/Bekleidung
HUK-Coburg-Allgemeine, Coburg	Versicherungen
HUK-Coburg-Kranken, Coburg	Versicherungen
HUK-Coburg-Leben, Coburg	Versicherungen
HUK-Coburg-Recht, Coburg	Versicherungen
HUK-Coburg, Coburg	Versicherungen
HumanOptics, Erlangen	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Hüttenwerke Krupp Mannesmann, Duisburg	Eisen/Stahl/NE-Metalle
HWA, Affalterbach	Fahrzeugindustrie/Automotive
Hypoport	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Hyrican, Kindelbrück	IT
ias, Berlin	Dienstleistungen
iba AG, Fürth	IT
IBU-tec advanced materials, Weimar	Dienstleistungen
Ibykus, Erfurt	IT
IC Immobilien Holding, Frankfurt	Wohnungswirtschaft/Immobilien
ICF Bank, Frankfurt	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Ideal Leben, Berlin	Versicherungen
IFA Hotel & Touristik, Touristik	Dienstleistungen

Unternehmen	Branche
igr, Rockenhausen	Dienstleistungen
IKB Deutsche Industriebank, Düsseldorf	Banken
IMW Immobilien, Berlin	Wohnungswirtschaft/Immobilien
InCity Immobilien, Frankfurt	Wohnungswirtschaft/Immobilien
INDUS Holding	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Industriehof, Stuttgart	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Industrieterrains Düsseldorf-Reisholz, Düsseldorf	Wohnungswirtschaft/Immobilien
infas Holding, Bonn	Druckereien/Verlage/Medien
Infineon Technologies	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
informica real invest, Reichenberg	Wohnungswirtschaft/Immobilien
init innovation in traffic systems, Karlsruhe	IT
innogy	Energiewirtschaft
Innotec TSS, Düsseldorf	IT
Instone Real Estate Group, Essen	Wohnungswirtschaft/Immobilien
INTER Allgemeine, Mannheim	Versicherungen
INTER Kranken, Mannheim	Versicherungen
INTER Leben, Versicherung	Versicherungen
INTER Versicherungsverein, Mannheim	Versicherungen
InterCard, Villingen-Schwenningen	IT
Interhyp, München	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Interlloyd Versicherung, Düsseldorf	Versicherungen
InterRisk Leben, Wiesbaden	Versicherungen
InterRisk Versicherung, Wiesbaden	Versicherungen
Intershop Communications, Jena	IT
INTERENTAINMENT, Feldafing	Druckereien/Verlage/Medien
InTiCa Systems, Passau	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Investitionsbank Berlin, Berlin	Banken
Investitionsbank des Landes Brandenburg, Potsdam	Banken
InVision, Düsseldorf	IT
Isbank, Frankfurt	Banken
ISRA VISION	Dienstleistungen
ItN Nanovation, Saarbrücken	Maschinenbau/Anlagenbau
Itzehoer Leben, Itzehoe	Versicherungen
Itzehoer Versicherung Brandgilde, Itzehoe	Versicherungen
Iveco Magirus, Ulm	Fahrzeugindustrie/Automotive
IVU Traffic Technologies, Berlin	IT

Unternehmen	Branche
JAKO, Muldingen-Hollenbach	Textil/Bekleidung
JDC Group, Wiesbaden	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
JENOPTIK	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Joh. Friedrich Behrens, Ahrensburg	EBM-Industrie
JOST Werke	Fahrzeugindustrie/Automotive
Jungheinrich	Verkehr/Lagerwirtschaft
K+S	Chemie/Gummi
KAP, Fulda	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Karlsruher Leben, Karlsruhe	Versicherungen
Karwendelbahn AG, Mittenwald	Verkehr/Lagerwirtschaft
Kasseler Sparkasse	Banken
Kasseler Verkehrs- und Versorgung, Kassel	Energiewirtschaft
Kasseler Verkehrs-Gesellschaft, Kassel	Verkehr/Lagerwirtschaft
KfW, Frankfurt	Banken
KHD Humboldt Wedag, Köln	Maschinenbau/Anlagenbau
Kieler Rück	Versicherungen
KION GROUP	Verkehr/Lagerwirtschaft
Klassik Radio, Augsburg	Druckereien/Verlage/Medien
Klöckner & Co	Großhandel/Außenhandel
Knorr-Bremse	Fahrzeugindustrie/Automotive
Koelnmesse, Köln	Dienstleistungen
Koenig & Bauer	Maschinenbau/Anlagenbau
Kofler Energies, Berlin	Energiewirtschaft
Kölner Verkehrs-Betriebe, Köln	Verkehr/Lagerwirtschaft
KPMG, Berlin	Dienstleistungen
KPS, Unterföhring	Dienstleistungen
Kraftwerk am Höllenstein, Straubing	Energiewirtschaft
Kraftwerk Reutlingen	Energiewirtschaft
Kraftwerke Mainz-Wiesbaden, Mainz	Energiewirtschaft
KRAVAG-ALLGEMEINE, Hamburg	Versicherungen
KRAVAG-LOGISTIC, Hamburg	Versicherungen
Kreis- und Stadtsparkasse Dillingen	Banken
Kreis- und Stadtsparkasse Erding-Dorfen, Erding	Banken
Kreis- und Stadtsparkasse Kaufbeuren	Banken
Kreis- und Stadtsparkasse Münden, Münden	Banken
Kreis- und Stadtsparkasse Unna-Kamen	Banken

Unternehmen	Branche
Kreis- und Stadtparkasse Wasserburg am Inn	Banken
Kreissparkasse Anhalt-Bitterfeld, Bitterfeld-Wolfen	Banken
Kreissparkasse Augsburg	Banken
Kreissparkasse Düsseldorf	Banken
Kreissparkasse Eichsfeld, Worbis	Banken
Kreissparkasse Esslingen-Nürtingen, Esslingen	Banken
Kreissparkasse Garmisch-Partenkirchen	Banken
Kreissparkasse Gelnhausen	Banken
Kreissparkasse Göppingen	Banken
Kreissparkasse Gotha	Banken
Kreissparkasse Groß-Gerau	Banken
Kreissparkasse Halle (Westf.)	Banken
Kreissparkasse Heidenheim	Banken
Kreissparkasse Herzogtum Lauenburg, Ratzeburg	Banken
Kreissparkasse Hildburghausen	Banken
Kreissparkasse Kelheim	Banken
Kreissparkasse Köln, Köln	Banken
Kreissparkasse Ludwigsburg	Banken
Kreissparkasse Miesbach-Tegernsee	Banken
Kreissparkasse Nordhausen	Banken
Kreissparkasse Ostalb, Aalen	Banken
Kreissparkasse Reutlingen	Banken
Kreissparkasse Saalfeld-Rudolstadt, Saalfeld	Banken
Kreissparkasse Schlüchtern	Banken
Kreissparkasse Schwalm-Eder, Melsungen	Banken
Kreissparkasse Steinfurt, Ibbenbüren	Banken
Kreissparkasse Traunstein-Trostberg, Traunstein	Banken
Kreissparkasse Tübingen	Banken
Kreissparkasse Tuttlingen	Banken
Kreissparkasse Waiblingen	Banken
Kreissparkasse Weilburg	Banken
Kreissparkasse Wiedenbrück, Rheda-Wiedenbrück	Banken
Kremlin, Heidenheim	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
KROMI Logistik, Hamburg	Großhandel/Außenhandel
Krones	Maschinenbau/Anlagenbau
KSB, Frankenthal	Maschinenbau/Anlagenbau

Unternehmen	Branche
KST, Stuttgart	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
KUKA, Augsburg	Maschinenbau/Anlagenbau
Kulmbacher Brauerei, Kulmbach	Nahrung/Genuss/Brauereien
KVVH, Karlsruhe	Energiewirtschaft
KWS SAAT	Energiewirtschaft
L. Possehl, Lübeck	Holding/Verwaltung
Landesbank Baden-Württemberg, Stuttgart	Banken
Landesbank Berlin, Berlin	Banken
Landesbank Hessen-Thüringen, Frankfurt	Banken
Landesbank Saar, Saarbrücken	Banken
Landeskrankenhilfe, Lüneburg	Versicherungen
Landeskreditbank Baden-Württemberg, Karlsruhe	Banken
Landessparkasse zu Oldenburg	Banken
Landschaftliche Brandkasse Hannover, Hannover	Versicherungen
Landshuter Kunstmühle	Nahrung/Genuss/Brauereien
Landwirtschaftliche Rentenbank, Frankfurt	Banken
Lang & Schwarz, Düsseldorf	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
LANXESS	Chemie/Gummi
LBS Westdeutsche Landesbausparkasse, Münster	Banken
LBS, Hamburg	Banken
LBS, Hannover	Banken
LBS, München	Banken
LBS, Potsdam	Banken
LBS, Stuttgart	Banken
Lebensversicherung von 1871, München	Versicherungen
Lechwerke, Augsburg	Energiewirtschaft
LEG Immobilien	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Leica Camera, Wetzlar	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Leifheit, Nassau	EBM-Industrie
Leitritz, Nürnberg	Maschinenbau/Anlagenbau
Lenze, Aerden	Maschinenbau/Anlagenbau
LEONI	Eisen/Stahl/NE-Metalle
LEWAG Holding, Beverungen	Holding/Verwaltung
LfA Förderbank Bayern, München	Banken
Lindner Hotels, Düsseldorf	Dienstleistungen
Lippische Landes-Brandvers.anstalt, Detmold	Versicherungen

Unternehmen	Branche
Lloyd Fonds, Hamburg	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
LOHMANN, Visbek	Nahrung/Genuss/Brauereien
Lotto24, Hamburg	Dienstleistungen
LPKF, Garbsen	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
LS telcom, Lichtenau	Telekommunikation
Ludwig Beck, München	Einzelhandel
LVM Kranken, Münster	Versicherungen
LVM Leben, Münster	Versicherungen
LVM, Münster	Versicherungen
M.M. Warburg, Hamburg	Banken
M1 Kliniken, Berlin	Dienstleistungen
MAFO Systemtechnik, Teisendorf	Eisen/Stahl/NE-Metalle
MagForce, Berlin	Pharma/Biotech
Mahle, Stuttgart	Fahrzeugindustrie/Automotive
Mainova, Frankfurt	Energiewirtschaft
Mainzer Stadtwerke, Mainz	Energiewirtschaft
Mainzer Volksbank	Banken
MAN, München	Fahrzeugindustrie/Automotive
Mann+Hummel International, Ludwigsburg	Fahrzeugindustrie/Automotive
Mannheimer Versicherung, Mannheim	Versicherungen
Manz, Reutlingen	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Marc O` Polo, Stephanskirchen	Einzelhandel
Mark-E, Hagen	Energiewirtschaft
Märkische Bank, Hagen	Banken
MARNA Beteiligungen, Hamburg	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Marquard & Bahls, Hamburg	Energiewirtschaft
Maschinenfabrik Berthold Hermle, Gosheim	Maschinenbau/Anlagenbau
Mast-Jägermeister, Wolfenbüttel	Nahrung/Genuss/Brauereien
Masterflex, Gelsenkirchen	Chemie/Gummi
Maternus-Kliniken, Berlin	Dienstleistungen
Matica Technologies, München	IT
MAX Automation, Düsseldorf	Maschinenbau/Anlagenbau
McKesson Europe, Stuttgart	Großhandel/Außenhandel
Mecklenburgische Leben, Hannover	Versicherungen
Mecklenburgische Versicherung, Hannover	Versicherungen
MediClin, Offenburg	Dienstleistungen

Unternehmen	Branche
MediGene	Pharma/Biotech
MEDION, Essen	Großhandel/Außenhandel
Medios, Berlin	Bau/Steine/Erden
memo, Greußenheim	Großhandel/Außenhandel
Mensch und Maschine Software, Weßling	IT
Mercateo, Taufkirchen	Dienstleistungen
Mercedes-Benz Bank, Stuttgart	Banken
Merck	Pharma/Biotech
MERKUR BANK, München	Banken
Messe Berlin, Berlin	Dienstleistungen
Messe Düsseldorf, Düsseldorf	Dienstleistungen
Messe Frankfurt, Frankfurt	Dienstleistungen
Messe München, München	Dienstleistungen
Messer Group, Bad Soden	Chemie/Gummi
Metro	Einzelhandel
MEWA Textil-Service, Wiesbaden	Textil/Bekleidung
Michelin Reifenwerke, Karlsruhe	Chemie/Gummi
Misr Bank-Europe, Frankfurt	Banken
Mittelbrandenbg. Sparkasse, Potsdam	Banken
MK-Kliniken, Hamburg	Dienstleistungen
MLP	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
MOBOTIX, Langmeil	IT
Mologen, Berlin	Pharma/Biotech
Moninger Holding, Karlsruhe	Holding/Verwaltung
MorphoSys	Pharma/Biotech
Mountain Alliance, München	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
MPC, Hamburg	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
MPH Health Care, Berlin	Pharma/Biotech
MS Industrie, München	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
msg life, Leinfelden-Echterdingen	IT
MTD Products, Saarbrücken	Maschinenbau/Anlagenbau
MTU Aero Engines	Verkehr/Lagerwirtschaft
Muehlhan, Hamburg	Chemie/Gummi
Mühlbauer Holding, Roding	Maschinenbau/Anlagenbau
Müller - Die lila Logistik, Besigheim	Dienstleistungen
Münchener & Magdeburger Agrar, München	Versicherungen

Unternehmen	Branche
Münchener Hypothekbank, München	Banken
Münchener Rück	Versicherungen
Münchener Verein Allgemeine, München	Versicherungen
Münchener Verein Kranken, München	Versicherungen
Münchener Verein Leben, München	Versicherungen
mVISE, Oberhausen	Telekommunikation
MVV Energie, Mannheim	Energiewirtschaft
mwb fairtrade, Gräfelfing	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
MyHammer Holding, Berlin	Holding/Verwaltung
myLife Leben, Göttingen	Versicherungen
MYNARIC, Gilching	IT
N-ERGIE, Nürnberg	Energiewirtschaft
Nabaltec, Schwandorf	Chemie/Gummi
NanoFocus, Oberhausen	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Nanogate, Quierschied	Chemie/Gummi
Nassauische Heimstätte, Frankfurt	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Nassauische Sparkasse, Wiesbaden	Banken
National-Bank, Essen	Banken
Nebelhornbahn, Oberstdorf	Verkehr/Lagerwirtschaft
Nemetschek	Druckereien/Verlage/Medien
Neue Bayerische Beamten Leben, München	Versicherungen
neue leben Holding, Hamburg	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
neue leben, Hamburg	Versicherungen
neue leben Pensionskasse, Hamburg	Versicherungen
Neue Recht, Mannheim	Versicherungen
Neusser Bauverein, Neuss	Wohnungswirtschaft/Immobilien
New-York Hamburger Gummi-Waaren, Lüneburg	Chemie/Gummi
NEW, Mönchengladbach	Energiewirtschaft
Nexus, Donaueschingen	IT
NFON, München	Telekommunikation
Niederrheinische Sparkasse RheinLippe, Wesel	Banken
NorCom, München	IT
Nord-Ostsee Sparkasse, Flensburg	Banken
Norddeutsche Landesbank, Hannover	Banken
Norddeutsche Steingut, Bremen	Glas/Keramik/Porzellan
Nordex	Energiewirtschaft

Unternehmen	Branche
NORDWEST Handel, Dortmund	Großhandel/Außenhandel
Nordzucker, Braunschweig	Nahrung/Genuss/Brauereien
NORMA Group	Maschinenbau/Anlagenbau
Novelis Deutschland, Göttingen	Eisen/Stahl/NE-Metalle
Noweda Arzneimittel, Münster	Großhandel/Außenhandel
NRW.BANK, Düsseldorf	Banken
Nucletron Electronic, München	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Nürnberger Allgemeine	Versicherungen
Nürnberger Beamten Allgemeine	Versicherungen
Nürnberger Beamten Leben	Versicherungen
Nürnberger Beteiligung, Nürnberg	Versicherungen
Nürnberger Leben	Versicherungen
NV-Versicherungen, Neuhaarlingersiel	Versicherungen
Nymphenburg Immobilien, München	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Nynomic, Wedel	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Oberstdorfer Bergbahn, Oberstdorf	Verkehr/Lagerwirtschaft
OBI Group Holding, Wermelskirchen	Einzelhandel
ODDO BHF, Frankfurt	Banken
Odeon Film, München	Druckereien/Verlage/Medien
Öffentliche Feuer, Magdeburg	Versicherungen
Öffentliche Leben Berlin Brandenburg, Berlin	Versicherungen
Öffentliche Leben Sachsen-Anhalt, Magdeburg	Versicherungen
Öffentliche Leben, Braunschweig	Versicherungen
Öffentliche Leben, Oldenburg	Versicherungen
Öffentliche Sach, Braunschweig	Versicherungen
Öffentliche Versicherung, Bremen	Versicherungen
OHB, Bremen	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Oldenburgische Landesbank	Banken
Oldenburgische Landesbrandkasse, Oldenburg	Versicherungen
Online Marketing Solutions, Eschborn	IT
Open-Xchange, Köln	IT
ÖRAG Recht, Düsseldorf	Versicherungen
Orbis, Saarbrücken	IT
OSRAM Licht	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
OSRAM Opto Semiconductors, Regensburg	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
OSRAM, München	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik

Unternehmen	Branche
Österreichisch-Bayerische Kraftwerke, Simbach	Energiewirtschaft
Ostfriesische Landschaftliche Brandkasse, Aurich	Versicherungen
Ostsächsische Sparkasse Dresden	Banken
OTTO AG für Beteiligungen, Hamburg	Holding/Verwaltung
Otto M. Schröder Bank, Hamburg	Banken
Otto, Hamburg	Einzelhandel
OVB Holding, Köln	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
OVVG, Friedberg	Energiewirtschaft
Oyak Anker Bank, Frankfurt	Banken
P&I, Wiesbaden	IT
PAION, Aachen	Pharma/Biotech
Panasonic Electric Works Europe, Ottobrunn	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
paragon, Delbrück	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
PARK & Bellheimer, Pirmasens	Nahrung/Genuss/Brauereien
PATRIZIA Immobilien	Wohnungswirtschaft/Immobilien
PAUL HARTMANN, Heidenheim	Pharma/Biotech
Pax-Familienfürsorge Kranken, Detmold	Versicherungen
PB Leben, Hilden	Versicherungen
PB Pensionsfonds, Hilden	Versicherungen
PCC, Duisburg	Holding/Verwaltung
PEH Wertpapier, Frankfurt	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Pensions-Sicherungs-Verein, Köln	Versicherungen
Pensionskasse f.d.dt.Wirtschaft, Duisburg	Versicherungen
Pfalzwerke, Ludwigshafen	Energiewirtschaft
Pfeiffer Vacuum Technology	Maschinenbau/Anlagenbau
pferdewetten.de, Düsseldorf	Dienstleistungen
Pfleiderer Deutschland, Neumarkt	Zellstoff/Papier/Holz
Philip Morris, München	Nahrung/Genuss/Brauereien
Philips, Hamburg	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Phorms Education, Berlin	Dienstleistungen
Pieroth Wein, Burg-Layen	Nahrung/Genuss/Brauereien
Pilkington Deutschland, Gelsenkirchen	Glas/Keramik/Porzellan
Piper Deutschland, Calden	Verkehr/Lagerwirtschaft
Plan Optik, Elsoff	Glas/Keramik/Porzellan
plenum, Wiesbaden	IT
PNE, Cuxhaven	Erneuerbare Energien

Unternehmen	Branche
POLIS Immobilien, Berlin	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Porsche Automobile Holding, Stuttgart	Holding/Verwaltung
Portigon, Düsseldorf	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
PRIMAG, Düsseldorf	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Private Assets, Allensbach	Dienstleistungen
ProCredit Holding, Frankfurt	Banken
Progress-Werk Oberkirch, Oberkirch	Fahrzeugindustrie/Automotive
ProSiebenSAT.1 Media	Druckereien/Verlage/Medien
Provinzial Kranken, Hannover	Versicherungen
Provinzial Leben, Hannover	Versicherungen
Provinzial Nord Brandkasse, Kiel	Versicherungen
Provinzial NordWest Holding, Münster	Versicherungen
Provinzial NordWest Leben, Kiel	Versicherungen
Provinzial Rheinland Holding, Düsseldorf	Versicherungen
Provinzial Rheinland Leben, Düsseldorf	Versicherungen
Provinzial Rheinland Versicherung, Düsseldorf	Versicherungen
PSD Bank Berlin-Brandenburg	Banken
PSD Bank Hessen-Thüringen, Eschborn	Banken
PSD Bank München, Augsburg	Banken
PSD Bank West, Köln	Banken
PSI, Berlin	IT
publity, Leipzig	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
PUMA	Textil/Bekleidung
PVA TePla, Wetztenberg	Maschinenbau/Anlagenbau
PVAG Polizeiversicherung, Dortmund	Versicherungen
QSC, Köln	Telekommunikation
Quirin Privatbank, Berlin	Banken
R. Stahl, Waldenburg	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
R+V Allgemeine, Wiesbaden	Versicherungen
R+V Kranken, Wiesbaden	Versicherungen
R+V Leben a.G., Wiesbaden	Versicherungen
R+V Leben AG, Wiesbaden	Versicherungen
R+V Pensionsversicherung, Wiesbaden	Versicherungen
R+V Versicherung, Wiesbaden	Versicherungen
RAG, Essen	Energiewirtschaft
Raiffeisen-Volksbank Donauwörth	Banken

Unternehmen	Branche
Raiffeisen-Volksbank Ebersberg, Grafing	Banken
Raiffeisen-Volksbank Haßberge	Banken
RATIONAL	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Ravensburger, Ravensburg	Dienstleistungen
RCM Beteiligung, Sindelfingen	Wohnungswirtschaft/Immobilien
REALTECH, Leimen	IT
Regenbogen, Kiel	Dienstleistungen
Regnitzstromverwertung, Forchheim	Energiewirtschaft
Renault Deutschland, Brühl	Fahrzeugindustrie/Automotive
RENK, Augsburg	Maschinenbau/Anlagenbau
Renolit, Worms	Holding/Verwaltung
REWE-Zentral, Köln	Einzelhandel
Rheinbahn, Düsseldorf	Verkehr/Lagerwirtschaft
RheinEnergie, Köln	Energiewirtschaft
Rheinkraftwerk Albrück-Dogern, Laufenburg	Energiewirtschaft
RheinLand Holding, Neuss	Versicherungen
Rheinmetall	Fahrzeugindustrie/Automotive
rhenag, Köln	Energiewirtschaft
RHÖN-KLINIKUM	Dienstleistungen
RIB Software	IT
Ringmetall, München	EBM-Industrie
Ritzenhoff, Marsberg	Glas/Keramik/Porzellan
RM Rheiner Management, Köln	Dienstleistungen
Robert Bosch, Gerlingen	Fahrzeugindustrie/Automotive
Roche Diagnostics, Mannheim	Pharma/Biotech
Rocket Internet	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
ROLAND Recht, Köln	Versicherungen
Rolls-Royce Power Systems, Friedrichshafen	Fahrzeugindustrie/Automotive
ROMONTA Bergwerks Holding AG	Holding/Verwaltung
ROY CERAMICS, Hungen	Glas/Keramik/Porzellan
Ruhrbahn, Essen	Verkehr/Lagerwirtschaft
Russia Total Return, Friedrichsdorf	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
RWB, Oberhaching	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
RWE	Energiewirtschaft
RWE Generation, Essen	Energiewirtschaft
RWE Power, Essen	Energiewirtschaft

Unternehmen	Branche
RWTÜV, Essen	Holding/Verwaltung
Saarland Feuer, Saarbrücken	Versicherungen
Saarland Leben, Saarland	Versicherungen
Saarländische Investitionskreditbank, Saarbrücken	Banken
Saarstahl, Völklingen	Eisen/Stahl/NE-Metalle
Sachsen Finanzgruppe, Dresden	Banken
Sächsische Aufbaubank, Dresden	Banken
SAGA, Hamburg	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Saint-Gobain Isover G+H, Ludwigshafen	Bau/Steine/Erden
Salve AG Finanzdienste, Ettlingen	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Salzgitter	Eisen/Stahl/NE-Metalle
Sanacorp Pharmahandel, Planegg	Großhandel/Außenhandel
Santander Consumer Bank, Mönchengladbach	Banken
SAP	Druckereien/Verlage/Medien
Sartorius	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Schaeffler	Fahrzeugindustrie/Automotive
Schaltbau Holding, München	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Scherzer, Köln	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Schiesser, Radolfzell	Textil/Bekleidung
Schleupen, Ettlingen	IT
Schloss Wachenheim, Trier	Nahrung/Genuss/Brauereien
Schlossgartenbau, Stuttgart	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Schluchseewerk, Laufenburg	Energiewirtschaft
Schmitz Cargobull, Horstmar	Fahrzeugindustrie/Automotive
SCHOTT, Mainz	Glas/Keramik/Porzellan
Schulte-Schlagbaum, Velbert	Eisen/Stahl/NE-Metalle
Schumag, Aachen	Maschinenbau/Anlagenbau
Schwabenverlag, Ostfildern	Druckereien/Verlage/Medien
Schwäbisch Hall Kreditservice, Schw. Hall	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Schwälbchen Molkerei, Bad Schwalbach	Nahrung/Genuss/Brauereien
Schweizer Electronic, Schramberg	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Scout24	Wohnungswirtschaft/Immobilien
secunet Security Networks, Essen	IT
Sedlbauer, Grafenau	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Sedus Stoll, Waldshut	EBM-Industrie
Serviceware, Bad Camberg	IT

Unternehmen	Branche
SEVEN PRINCIPLES, Köln	IT
SFC Energy, Brunenthal	Erneuerbare Energien
SGL CARBON	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Shareholder Value Beteiligungen, Frankfurt	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
SHF Communication Technologies, Berlin	Telekommunikation
SHS VIVEON, München	Dienstleistungen
SHW, Aalen	Fahrzeugindustrie/Automotive
Sick, Waldkirch	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Siedlungsgesellschaft Cuxhaven	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Siemens	Maschinenbau/Anlagenbau
Siemens Healthineers	Holding/Verwaltung
SIGNAL IDUNA Allgemeine, Dortmund	Versicherungen
SIGNAL IDUNA Bauspar, Hamburg	Banken
SIGNAL IDUNA Kranken, Dortmund	Versicherungen
SIGNAL IDUNA Leben, Hamburg	Versicherungen
SIGNAL IDUNA Pensionskasse, Hamburg	Versicherungen
SILAG Handel, Langenfeld	Großhandel/Außenhandel
Siltronic	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Simona, Kirn	Chemie/Gummi
Singulus Technologies, Kahl	Maschinenbau/Anlagenbau
Sinner, Karlsruhe	Wohnungswirtschaft/Immobilien
SinnerSchrader, Hamburg	IT
sino, Düsseldorf	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
SIXT	Dienstleistungen
Sixt Leasing, Pullach	Dienstleistungen
SLM Solutions Group	EBM-Industrie
Sloman Neptun Schifffahrt, Bremen	Verkehr/Lagerwirtschaft
SM Wirtschaftsberatung, Sindelfingen	Dienstleistungen
SMA Solar Technologie	Erneuerbare Energien
SMT Scharf, Hamm	Maschinenbau/Anlagenbau
SNP, Heidelberg	IT
Softing, Haar	IT
Softline, Leipzig	IT
Software	Druckereien/Verlage/Medien
solarisBank AG, Berlin	Banken
Solutiance, Potsdam	IT

Unternehmen	Branche
SpaceNet, München	IT
Sparda-Bank Hamburg, Hamburg	Banken
Sparda-Bank Südwest, Mainz	Banken
Sparkasse Aachen	Banken
Sparkasse Aichach-Schrobenhausen, Aichach	Banken
Sparkasse Allgäu, Kempten	Banken
Sparkasse Altenburger Land, Altenburg	Banken
Sparkasse am Niederrhein, Moers	Banken
Sparkasse Amberg-Sulzbach, Amberg	Banken
Sparkasse an der Lippe, Lünen	Banken
Sparkasse Ansbach, Ansbach	Banken
Sparkasse Arnberg-Sundern, Arnberg	Banken
Sparkasse Arnstadt-Ilmenau	Banken
Sparkasse Aschaffenburg-Alzenau	Banken
Sparkasse Attend. Lennest. Kirchhundem, Attendorn	Banken
Sparkasse Bad Hersfeld-Rotenburg, Bad Hersfeld	Banken
Sparkasse Bad Kissingen	Banken
Sparkasse Bad Neustadt a.d. Saale	Banken
Sparkasse Bad Oeynhausen-Porta Westfalica, Bad Oeynhausen	Banken
Sparkasse Bad Tölz-Wolfratshausen	Banken
Sparkasse Baden-Baden Gaggenau, Baden-Baden	Banken
Sparkasse Bamberg	Banken
Sparkasse Barnim, Eberswalde	Banken
Sparkasse Beckum-Wadersloh, Beckum	Banken
Sparkasse Bensheim	Banken
Sparkasse Berchtesg. Land, Bad Reichenhall	Banken
Sparkasse Bergkamen-Bönen, Bergkamen	Banken
Sparkasse Bielefeld	Banken
Sparkasse Bochum, Bochum	Banken
Sparkasse Bremen, Bremen	Banken
Sparkasse Burbach-Neunkirchen, Burbach	Banken
Sparkasse Celle	Banken
Sparkasse Coburg-Lichtenfels, Coburg	Banken
Sparkasse Dachau	Banken
Sparkasse der Stadt Iserlohn	Banken

Unternehmen	Branche
Sparkasse Dieburg, Groß-Umstadt	Banken
Sparkasse Dillenburg	Banken
Sparkasse Donnersberg, Rockenhausen	Banken
Sparkasse Dortmund	Banken
Sparkasse Duisburg	Banken
Sparkasse Düren	Banken
Sparkasse Elbe-Elster, Finsterwalde	Banken
Sparkasse Elmshorn	Banken
Sparkasse Essen, Essen	Banken
Sparkasse Forchheim	Banken
Sparkasse Freising	Banken
Sparkasse Freyung-Grafenau	Banken
Sparkasse Fulda	Banken
Sparkasse Fürstfeldbruck	Banken
Sparkasse Fürth	Banken
Sparkasse Gera-Greiz, Gera	Banken
Sparkasse Geseke	Banken
Sparkasse Gevelsberg-Wetter, Gevelsberg	Banken
Sparkasse Gießen	Banken
Sparkasse Göttingen	Banken
Sparkasse Grünberg, Grünberg	Banken
Sparkasse Günzburg-Krumbach	Banken
Sparkasse Gütersloh-Rietberg, Gütersloh	Banken
Sparkasse HagenHerdecke	Banken
Sparkasse Hamm	Banken
Sparkasse Hanau	Banken
Sparkasse Hannover, Hannover	Banken
Sparkasse Hattingen	Banken
Sparkasse Hegau-Bodensee, Singen	Banken
Sparkasse Herford	Banken
Sparkasse im Landkreis Cham	Banken
Sparkasse im Landkreis Schwandorf	Banken
Sparkasse Ingolstadt Eichstätt, Ingolstadt	Banken
Sparkasse Jena-Saale-Holzland, Jena	Banken
Sparkasse Karlsruhe, Karlsruhe	Banken
Sparkasse Kierspe-Meinerzhagen	Banken

Unternehmen	Branche
Sparkasse KölnBonn, Köln	Banken
Sparkasse Krefeld	Banken
Sparkasse Kulmbach-Kronach, Kulmbach	Banken
Sparkasse Landsberg-Dießen	Banken
Sparkasse Langen-Seligenstadt, Seligenstadt	Banken
Sparkasse Laubach-Hungen, Laubach	Banken
Sparkasse LeerWittmund, Leer	Banken
Sparkasse Lemgo	Banken
Sparkasse Leverkusen	Banken
Sparkasse Lippstadt	Banken
Sparkasse Lüdenscheid	Banken
Sparkasse Mainfranken Würzburg, Würzburg	Banken
Sparkasse Mansfeld-Südharz, Lutherstadt Eisleben	Banken
Sparkasse Marburg-Biedenkopf, Marburg	Banken
Sparkasse Märk. Sauerl. Hemer-Menden, Hemer	Banken
Sparkasse Markgräflerland, Weil am Rhein	Banken
Sparkasse Märkisch-Oderland, Strausberg	Banken
Sparkasse Mecklenburg-Nordwest, Wismar	Banken
Sparkasse Mecklenburg-Schwerin, Schwerin	Banken
Sparkasse Memmingen-Lindau-Mindelheim, Mindelheim	Banken
Sparkasse Merzig-Wadern, Merzig	Banken
Sparkasse Meschede	Banken
Sparkasse Miltenberg-Obernburg, Miltenberg	Banken
Sparkasse Minden-Lübbecke, Minden	Banken
Sparkasse Mittelfranken-Süd, Roth	Banken
Sparkasse Mittelthüringen, Erfurt	Banken
Sparkasse Münsterland Ost, Münster	Banken
Sparkasse Neu-Ulm-Illertissen, Neu-Ulm	Banken
Sparkasse Neuburg-Rain, Neuburg a.d. Donau	Banken
Sparkasse Neumarkt-Parsberg, Neumarkt i.d.OPf.	Banken
Sparkasse Neuss	Banken
Sparkasse Neustadt-Bad Windsheim	Banken
Sparkasse Niederbayern-Mitte, Straubing	Banken
Sparkasse Nördlingen	Banken
Sparkasse Nürnberg	Banken

Unternehmen	Branche
Sparkasse Oberland, Weilheim	Banken
Sparkasse Oberlausitz-Niederschlesien, Zittau	Banken
Sparkasse Oberpfalz Nord, Weiden	Banken
Sparkasse Odenwaldkreis, Erbach	Banken
Sparkasse Oder-Spree, Frankfurt	Banken
Sparkasse Olpe-Drolshagen-Wenden, Olpe	Banken
Sparkasse Osnabrück	Banken
Sparkasse Paderborn-Detmold, Detmold	Banken
Sparkasse Parchim-Lübz, Parchim	Banken
Sparkasse Passau	Banken
Sparkasse Pfaffenhofen	Banken
Sparkasse Pfullendorf-Meißkirch, Pfullendorf	Banken
Sparkasse Regensburg	Banken
Sparkasse Rhein-Maas, Kleve	Banken
Sparkasse Rhein-Neckar-Nord, Mannheim	Banken
Sparkasse Rosenheim-Bad Aibling, Rosenheim	Banken
Sparkasse Saarbrücken	Banken
Sparkasse Salem-Heiligenberg, Salem	Banken
Sparkasse Schwäbisch Hall-Crailsheim, Schw. Hall	Banken
Sparkasse Schweinfurt-Haßberge	Banken
Sparkasse Siegen	Banken
Sparkasse SoestWerl	Banken
Sparkasse Sonneberg	Banken
Sparkasse Starkenburg, Heppenheim	Banken
Sparkasse Uckermark, Prenzlau	Banken
Sparkasse Unstrut-Hainich, Mühlhausen	Banken
Sparkasse Vest Recklinghausen, Recklinghausen	Banken
Sparkasse Vogtland, Plauen	Banken
Sparkasse Waldeck-Frankenberg, Korbach	Banken
Sparkasse Werra-Meißner, Eschwege	Banken
Sparkasse Westholstein, Itzehoe	Banken
Sparkasse Westmünsterland, Ahaus	Banken
Sparkasse Wetzlar	Banken
Sparkasse Wiesental, Schopfheim	Banken
Sparkasse Witten	Banken
Sparkasse Wittenberg	Banken

Unternehmen	Branche
Sparkasse Wittgenstein, Bad Berleburg	Banken
Sparkasse Zollernalb, Balingen	Banken
Sparkasse Zwickau	Banken
Sparkassen Direktversicherung, Düsseldorf	Versicherungen
Sparkassen Pensionskasse, Köln	Versicherungen
Sparkassen-Vers. Sachsen Allgemeine, Dresden	Versicherungen
Sparkassen-Vers. Sachsen Leben, Dresden	Versicherungen
SPARTA, Hamburg	Holding/Verwaltung
Spiekermann, Osnabrück	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
SPIR STAR, Rimbach	Chemie/Gummi
Spitzke, Großbeeren	Bau/Steine/Erden
splendid medien, Köln	Druckereien/Verlage/Medien
SPORTTOTAL, Köln	Druckereien/Verlage/Medien
SRH Holding, Heidelberg	Holding/Verwaltung
St. Galler Kantonalbank Deutschland, München	Banken
Staatl. Mineralbrunnen, Bad Brückenau	Nahrung/Genuss/Brauereien
STADA	Pharma/Biotech
Stadt- und Kreis-Sparkasse Darmstadt	Banken
Stadt- und Kreissparkasse Erlangen Höchststadt Herzogenaurach, Erlangen	Banken
Stadt- und Kreissparkasse Leipzig	Banken
Stadt- und Kreissparkasse Moosburg	Banken
Stadt-Sparkasse Gelsenkirchen, Gelsenkirchen	Banken
Städtische Sparkasse Offenbach	Banken
Städtische Sparkasse zu Schwelm	Banken
Städtische Werke Magdeburg, Magdeburg	Energiewirtschaft
Städtische Werke Nürnberg, Nürnberg	Energiewirtschaft
Städtische Werke, Kassel	Energiewirtschaft
Stadtsparkasse Augsburg	Banken
Stadtsparkasse Bad Pyrmont	Banken
Stadtsparkasse Blomberg/Lippe, Blomberg	Banken
Stadtsparkasse Bottrop	Banken
Stadtsparkasse Delbrück	Banken
Stadtsparkasse Düsseldorf	Banken
Stadtsparkasse Haltern am See	Banken
Stadtsparkasse Lengerich	Banken

Unternehmen	Branche
Stadtparkasse Mönchengladbach	Banken
Stadtparkasse München	Banken
Stadtparkasse Oberhausen	Banken
Stadtparkasse Rahden	Banken
Stadtparkasse Schmallenberg	Banken
Stadtparkasse Schwerte	Banken
Stadtparkasse Sprockhövel	Banken
Stadtparkasse Versmold	Banken
Stadtparkasse Wuppertal	Banken
Stadtwerke Aachen	Energiewirtschaft
Stadtwerke Achim	Energiewirtschaft
Stadtwerke Augsburg Holding, Augsburg	Energiewirtschaft
Stadtwerke Düsseldorf, Düsseldorf	Energiewirtschaft
Stadtwerke Essen, Essen	Energiewirtschaft
Stadtwerke Frankfurt Holding, Frankfurt	Energiewirtschaft
Stadtwerke Freiberg	Energiewirtschaft
Stadtwerke Gießen, Gießen	Energiewirtschaft
Stadtwerke Görlitz, Görlitz	Energiewirtschaft
Stadtwerke Göttingen	Energiewirtschaft
Stadtwerke Halle, Halle	Energiewirtschaft
Stadtwerke Heidelberg	Energiewirtschaft
Stadtwerke Heidenheim	Energiewirtschaft
Stadtwerke Herne	Energiewirtschaft
Stadtwerke Karlsruhe	Energiewirtschaft
Stadtwerke Kiel	Energiewirtschaft
Stadtwerke Köln, Köln	Holding/Verwaltung
Stadtwerke München, München	Energiewirtschaft
Stadtwerke Neuffen, Neuffen	Energiewirtschaft
Stadtwerke Rostock, Rostock	Energiewirtschaft
Stadtwerke Wolfsburg	Energiewirtschaft
STEAG, Essen	Erneuerbare Energien
Steico, Feldkirchen	Bau/Steine/Erden
Steigenberger Hotels, Frankfurt	Dienstleistungen
STEMMER IMAGING, Puchheim	IT
Steubing, Frankfurt	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
STINAG Stuttgart Invest, Stuttgart	Wohnungswirtschaft/Immobilien

Unternehmen	Branche
Sto, Stühlingen	Chemie/Gummi
STOAG Stadtwerke Oberhausen	Verkehr/Lagerwirtschaft
STRATEC, Birkenfeld	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Ströer	Dienstleistungen
STS Group, Halbergmoos	Fahrzeugindustrie/Automotive
Studio Babelsberg, Potsdam	Dienstleistungen
Stuttgarter Leben, Stuttgart	Versicherungen
Stuttgarter Versicherung, Stuttgart	Versicherungen
Stuttgarter Versorgungs-/Verkehrsges.	Verkehr/Lagerwirtschaft
Süddeutsche Kranken, Fellbach	Versicherungen
Süddeutsche Leben, Fellbach	Versicherungen
Südwestbank, Stuttgart	Banken
Südwestdeutsche Salzwerke, Heilbronn	Bau/Steine/Erden
Südwestfalen Energie und Wasser, Hagen	Energiewirtschaft
Südzucker	Nahrung/Genuss/Brauereien
Superior Industries Europa AG, Bad Dürkheim	Fahrzeugindustrie/Automotive
Surikate, Bad Grönenbach	Holding/Verwaltung
SURTECO, Buttenwiesen	Chemie/Gummi
SÜSS MicroTec, Garching	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Süwag Energie, Frankfurt	Energiewirtschaft
SV Gebäude, Stuttgart	Versicherungen
SV Holding, Stuttgart	Versicherungen
SV Leben, Stuttgart	Versicherungen
swb, Bremen	Erneuerbare Energien
SWE Stadtwerke Erfurt, Erfurt	Holding/Verwaltung
SWK, Krefeld	Energiewirtschaft
Symrise	Chemie/Gummi
SYNAXON, Schloß Holte-Stukenbrock	IT
syzygy, Bad Homburg	Dienstleistungen
TAG Immobilien	Wohnungswirtschaft/Immobilien
TAKKT	Einzelhandel
Talanx	Versicherungen
TARGO Leben, Düsseldorf	Versicherungen
TARGO Versicherung, Düsseldorf	Versicherungen
Taunus Sparkasse, Bad Homburg v. d. Höhe	Banken
TC Unterhaltungselektronik, Koblenz	Großhandel/Außenhandel

Unternehmen	Branche
TDK Electronics, München	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
TEAG Thüringer Energie, Erfurt	Energiewirtschaft
TeamBank, Nürnberg	Banken
Technische Werke Dresden, Dresden	Holding/Verwaltung
technotrans, Sassenberg	Maschinenbau/Anlagenbau
Tele Columbus	Telekommunikation
Telefónica Deutschland	Telekommunikation
Teles, Berlin	Telekommunikation
TELIS FINANZ Vermittlung, Regensburg	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
TenneT TSO, Bayreuth	Energiewirtschaft
Termath, Wolfsburg	Großhandel/Außenhandel
TERRAGON, Berlin	Wohnungswirtschaft/Immobilien
tesa, Norderstedt	Chemie/Gummi
Thüga, München	Energiewirtschaft
Thüringer Aufbaubank, Erfurt	Banken
ThyssenKrupp	Eisen/Stahl/NE-Metalle
TIM, Wiesbaden	IT
TLG Immobilien	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Tom Tailor, Hamburg	Textil/Bekleidung
Tonkens Agrar, Sülzetal	Nahrung/Genuss/Brauereien
Tradegate, Berlin	Banken
Travel24.com, München	Dienstleistungen
TRIMET ALUMINIUM, Essen	Eisen/Stahl/NE-Metalle
TRIMET, Düsseldorf	Holding/Verwaltung
TRUMPF, Ditzingen	Holding/Verwaltung
TTL Information Technology, München	IT
Tuff Group, Frankfurt	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
TUI, Hannover	Verkehr/Lagerwirtschaft
Turbon, Hattingen	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
TÜV NORD, Hannover	Dienstleistungen
TÜV Rheinland, Köln	Holding/Verwaltung
TÜV SÜD, München	Dienstleistungen
UBS Europe, Frankfurt	Banken
Uelzener Allgemeine, Uelzen	Versicherungen
UET, Eschborn	Holding/Verwaltung
UmweltBank, Nürnberg	Banken

Unternehmen	Branche
UniCredit Bank, München	Banken
UniDevice, Schönefeld	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Unilever Deutschland, Hamburg	Nahrung/Genuss/Brauereien
Union Asset Management Holding, Frankfurt	Holding/Verwaltung
Union Kranken, Saarbrücken	Versicherungen
Union Reise, München	Versicherungen
Union-Bank, Flensburg	Banken
Uniper	Dienstleistungen
Uniper Global Commodities, Düsseldorf	Energiewirtschaft
United Internet	IT
UNITEDLABELS, Münster	Dienstleistungen
uniVersa Allgemeine, Nürnberg	Versicherungen
uniVersa Kranken, Nürnberg	Versicherungen
uniVersa Leben, Nürnberg	Versicherungen
Urlaubs-/Lohnausgleichskasse, Wiesbaden	Versicherungen
üstra, Hannover	Verkehr/Lagerwirtschaft
USU Software, Möglingen	IT
Uzin Utz, Ulm	Chemie/Gummi
va-Q-tec, Würzburg	Chemie/Gummi
VAG Verkehrs-AG, Nürnberg	Verkehr/Lagerwirtschaft
Vallourec Deutschland, Düsseldorf	Eisen/Stahl/NE-Metalle
Value Management & Research, Kronberg	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Value-Holdings, Gersthofen	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Vapiano, Köln	Nahrung/Genuss/Brauereien
Varengold, Hamburg	Banken
VARTA, Hannover	Holding/Verwaltung
Vectron Systems, Münster	IT
Vedes, Nürnberg	Großhandel/Außenhandel
VEKA, Sendenhorst	Chemie/Gummi
Ventegis Capital, Berlin	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
Verallia Deutschland, Bad Wurzach	Glas/Keramik/Porzellan
Verband öffentl. Versicherer, Düsseldorf	Versicherungen
VERBIO, Zörbig	Erneuerbare Energien
Verbundsparkasse Emsdetten-Ochtrup, Emsdetten	Banken
VerbundVolksbank OWL	Banken
Vereinigte Bonner Wohnungsbau, Bonn	Wohnungswirtschaft/Immobilien

Unternehmen	Branche
Vereinigte Filzfabriken, Giengen	Textil/Bekleidung
Vereinigte Hagel, Gießen	Versicherungen
Vereinigte Postversicherung, Stuttgart	Versicherungen
Vereinigte Sparkasse im Märkischen Kreis, Plettenb.	Banken
Vereinigte Sparkassen Eschenbach	Banken
Vereinigte Sparkassen Gunzenhausen	Banken
Vereinigte Tierversicherung, Wiesbaden	Versicherungen
Vereinigte Volksbank eG, Brakel	Banken
Vereinigte Volksbank Münster, Münster	Banken
Vereinigte Volksbank Raiffeisenbank, Wittlich	Banken
Vereinigte Volksbank, Sindelfingen	Banken
VERIANOS Real Estate, Köln	Wohnungswirtschaft/Immobilien
VERKA VK, Berlin	Versicherungen
Versicherungsk. Bayern Konzern-Rück, München	Versicherungen
Versicherungskammer Bayern, München	Versicherungen
Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft Hannover, Hannover	Holding/Verwaltung
Verti, Teltow	Versicherungen
VGF, Frankfurt	Verkehr/Lagerwirtschaft
VHV Allgemeine, Hannover	Versicherungen
VHV Holding, Hannover	Holding/Verwaltung
VHV Versicherung, Hannover	Versicherungen
VIB Vermögen, Neuburg	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Viersener Aktien-Baugesellschaft, Viersen	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Villeroy & Boch, Mettlach	Glas/Keramik/Porzellan
Viscom, Hannover	Maschinenbau/Anlagenbau
Vita 34, Leipzig	Dienstleistungen
Vivanco, Ahrensburg	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
VNG, Leipzig	Energiewirtschaft
Vodafone, Düsseldorf	Telekommunikation
Voith, Heidenheim	Maschinenbau/Anlagenbau
Volks-/Raiffeisenbank Muldentale, Grimma	Banken
Volksbank Beckum-Lippstadt, Lippstadt	Banken
Volksbank Bielefeld-Gütersloh, Gütersloh	Banken
Volksbank Bochum Witten	Banken
Volksbank Darmstadt - Südhessen, Darmstadt	Banken

Unternehmen	Branche
Volksbank Dreieich	Banken
Volksbank GMHütte, Georgsmarienhütte	Banken
Volksbank Göppingen	Banken
Volksbank Hellweg, Soest	Banken
Volksbank in Südwestfalen, Siegen	Banken
Volksbank Kassel Göttingen	Banken
Volksbank Köln Bonn, Bonn	Banken
Volksbank Mönchengladbach	Banken
Volksbank Raiffeisenbank Bayern Mitte, Ingolstadt	Banken
Volksbank Raiffeisenbank Laupheim-Iltert, Laupheim	Banken
Volksbank Rhein-Lahn-Limburg, Diez	Banken
Volksbank Stuttgart, Stuttgart	Banken
Volksbank Uelzen-Salzwedel	Banken
Volksbank Ulm-Biberach, Ulm	Banken
Volksbank Vogtland, Plauen	Banken
Volksbank Wolfenbüttel, Wolfenbüttel	Banken
Volksbank, Seesen	Banken
Volkswagen	Fahrzeugindustrie/Automotive
Volkswahl Bund Leben, Dortmund	Versicherungen
Volkswahl Bund Sach, Dortmund	Versicherungen
Voltabox, Delbrück	Energiewirtschaft
Vonovia	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Vossloh	Verkehr/Lagerwirtschaft
voxeljet, Friedberg	Maschinenbau/Anlagenbau
VPV Allgemeine, Stuttgart	Versicherungen
VPV Leben, Stuttgart	Versicherungen
VR Bank Oberfranken Mitte, Kulmbach	Banken
vr bank Südthüringen, Suhl	Banken
VR PLUS Altmark-Wendland, Lüchow	Banken
VR-Bank Bayreuth-Hof, Bayreuth	Banken
VR-Bank Erding, Erding	Banken
VR-Bank Hunsrück-Mosel, Morbach	Banken
VR-Bank Mittelfranken West, Ansbach	Banken
VR-Bank Ostalb, Aalen	Banken
VR-Bank Werra-Meißen, Eschwege	Banken

Unternehmen	Branche
VR-Leasing, Eschborn	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
VSE, Saarbrücken	Energiewirtschaft
VTG	Dienstleistungen
Wacker Chemie	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
Wacker Neuson	Maschinenbau/Anlagenbau
Waldecker Bank, Korbach	Banken
wallstreet:online capital, Berlin	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
wallstreet:online, Berlin	IT
Warema Renkhoff, Marktheidenfeld	Bau/Steine/Erden
Wartburg-Sparkasse, Eisenach	Banken
WASGAU, Pirmasens	Einzelhandel
WashTec	Maschinenbau/Anlagenbau
WAVE Management, Hannover	Finanzdienstleister/Leasing/Fonds
WCM, Frankfurt	Dienstleistungen
Webasto, Stockdorf	Fahrzeugindustrie/Automotive
Weberbank, Berlin	Banken
Wehrle-Werk, Emmendingen	Maschinenbau/Anlagenbau
WEMAG, Schwerin	Energiewirtschaft
Westag & Getalit, Rheda-Wiedenbrück	Zellstoff/Papier/Holz
Westfalen, Münster	Chemie/Gummi
Westfälische Provinzial, Münster	Versicherungen
Westfleisch Finanz, Münster	Nahrung/Genuss/Brauereien
Westgrund, Remscheid	Wohnungswirtschaft/Immobilien
WGV-Lebensversicherung, Stuttgart	Versicherungen
WGV-Versicherung, Stuttgart	Versicherungen
Wieland-Werke, Ulm	EBM-Industrie
Wiesbadener Volksbank	Banken
Wild Bunch, Berlin	Druckereien/Verlage/Medien
Wilh. Werhahn, Neuss	Bau/Steine/Erden
WILO, Dortmund	Elektrotechnik/Feinmechanik/Optik
windeln.de, München	Einzelhandel
Wirecard	IT
Wittenstein, Igersheim	Maschinenbau/Anlagenbau
Wohnstätte Krefeld, Krefeld	Wohnungswirtschaft/Immobilien
Württemb. Gemeinde-Vers., Stuttgart	Versicherungen
Württembergische Leben, Stuttgart	Versicherungen

Unternehmen	Branche
Württembergische Versicherung, Stuttgart	Versicherungen
Würzburger Versicherung	Versicherungen
Würzburger Versorgungs- und Verkehrs, Würzburg	Energiewirtschaft
Wüstenrot	Banken
Wüstenrot Bausparkasse, Ludwigsburg	Banken
WWK Allgemeine, München	Versicherungen
WWK Leben, München	Versicherungen
XING	IT
YOC, Berlin	Druckereien/Verlage/Medien
Your Family Entertainment, München	Druckereien/Verlage/Medien
Zalando	Einzelhandel
Zapf Creation, Rödental	EBM-Industrie
Zapp, Ratingen	EBM-Industrie
ZEAG Energie, Heilbronn	Energiewirtschaft
Zeppelin, Friedrichshafen	Maschinenbau/Anlagenbau
ZF Friedrichshafen	Fahrzeugindustrie/Automotive
Ziraat Bank International, Frankfurt	Banken
zooplus.de	Einzelhandel
Zürich Beteiligung, Frankfurt	Holding/Verwaltung
Zurich Deutscher Herold Leben, Bonn	Versicherungen
Zusatzversorgungskasse d. Baugewerbes, Wiesb.	Versicherungen
Zusatzversorgungskasse Dachdecker, Wiesbaden	Versicherungen

10. Anhang

10.1 Der Untersuchungskreis

Wichtig für Ihre Interpretation der vorliegenden Auswertungen ist die Kenntnis und Einordnung des Untersuchungskreises – also der in der Analyse untersuchten Unternehmen und Positionen. Dieser wird im Folgenden näher beleuchtet.

Grundlage für die Auswertungen sind die im Geschäftsjahr 2019 von den Unternehmen frei zugänglich veröffentlichten Informationen zur Vergütung ihrer Aufsichtsratsmitglieder (insbesondere in den Geschäftsberichten) für das Geschäftsjahr 2018 inklusive der Unternehmen, die den Indizes DAX, MDAX, SDAX und TecDAX angehören und aufgrund ihrer Bedeutung für die deutsche Wirtschaft zusätzlich ausführlich in separaten Studien von Kienbaum untersucht werden (siehe hierzu Kapitel 11).

Für den vorliegenden Vergütungsreport wurden Aufsichtsräte von Aktiengesellschaften, aber auch großen Unternehmen anderer Rechtsformen (z.B. GmbH, KGaA) berücksichtigt, und zwar soweit deren Umsatz im Untersuchungszeitraum über 250 Mio. Euro lag oder mindestens 1.000 Mitarbeiter beschäftigt wurden. Vergütungsdaten von Banken und Sparkassen flossen in die Untersuchung erst ab einer Bilanzsumme des Unternehmens im Untersuchungszeitraum von über

250 Mio. Euro oder bei mindestens 50 Mitarbeitern ein. Vergütungsdaten von Versicherungen wurden im Falle von Bruttobeiträgen über 25 Mio. Euro oder bei mindestens 50 Mitarbeitern im Untersuchungszeitraum in die Studie aufgenommen.

Im Rahmen der Analyse der Aufsichtsratsbezüge wurden die Vergütungshöhen für den Aufsichtsratsvorsitzenden, stellvertretenden Aufsichtsratsvorsitzenden, das ordentliche Mitglied des Aufsichtsrats, den Aufsichtsrat pro Kopf sowie den Aufsichtsrat gesamt ausgewiesen.

Die Vergütungshöhen für die Rollen des Aufsichtsratsvorsitzenden, stellvertretenden Aufsichtsratsvorsitzenden und ordentlichen Mitglieds des Aufsichtsrats wurden nur ausgewiesen wenn ausreichend individualisiert offengelegte Vergütungsdaten von den untersuchten Unternehmen vorlagen.

Für den Aufsichtsratsvorsitzenden sowie stellvertretenden Aufsichtsratsvorsitzenden sind in die Auswertung immer ganzjährige Bezüge eingeflossen. Wenn der (stellvertretende) Aufsichtsratsvorsitzende eines Unternehmens unterjährig gewechselt hat, wurden die pro-Rata-Bezüge weder einzeln ausgewiesen noch in die statistische

Berechnung einbezogen, um mögliche Verzerrungen zu vermeiden. Waren mehrere (stellvertretende) Aufsichtsratsvorsitzende das ganze Jahr über im Amt, so wurde für diese jeweils ein Durchschnitt gebildet.

Bei dem ordentlichen Mitglied des Aufsichtsrats wurde von der Gesamtvergütung für das Aufsichtsratsgremium die Vergütung für die (stellvertretenden) Aufsichtsratsvorsitzenden abgezogen und durch die Anzahl aller Mitglieder abzüglich der Anzahl der (stellvertretenden) Aufsichtsratsvorsitzenden geteilt.

Für den Aufsichtsrat pro Kopf wurde die Summe der Bezüge für das ganze Aufsichtsratsgremium durch die monatsgetreue Anzahl der Aufsichtsratsmitglieder dividiert.

Unter Aufsichtsrat gesamt ist die Summe der Bezüge aller Aufsichtsratsmitglieder im betrachteten Geschäftsjahr zu finden. Ergänzend wird bei der Betrachtung der Aufsichtsratsbezüge nach Branchen und Unternehmen in Kapitel 8 die monatsgetreue Anzahl der Aufsichtsratsmitglieder ausgewiesen.

Unsere Daten durchlaufen einen umfassenden Qualitätssicherungsprozess und genügen höchsten Qualitätsansprüchen. Die Daten werden sowohl durch unsere Kienbaum Berater als auch statistische Verfahren geprüft und ausgewertet.

In den folgenden Tabellen und Abbildungen geben wir Ihnen einen Eindruck über die Verteilung ausgewählter Merkmale der Stichprobe der vorliegenden Studie.

Tabelle 90: Datengrundlage nach Unternehmen und Positionen

	Anzahl
Unternehmen	1.552
Positionen	
Aufsichtsratsvorsitzender	413
Stellvertretender Aufsichtsratsvorsitzender	396
Ordentliches Mitglied des Aufsichtsrats	435
Aufsichtsrat pro Kopf/gesamt	1.552

Abbildung 6: Datengrundlage (in %) nach Börsennotierung

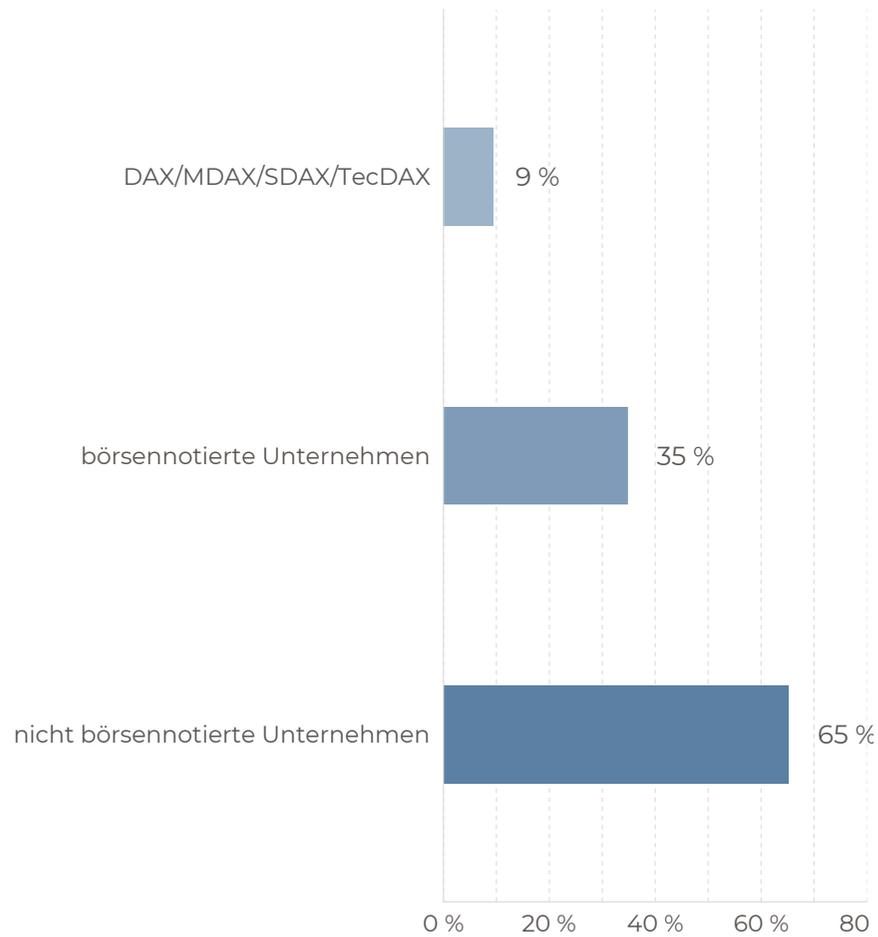


Abbildung 7: Datengrundlage (in %) nach Eigentümerstruktur

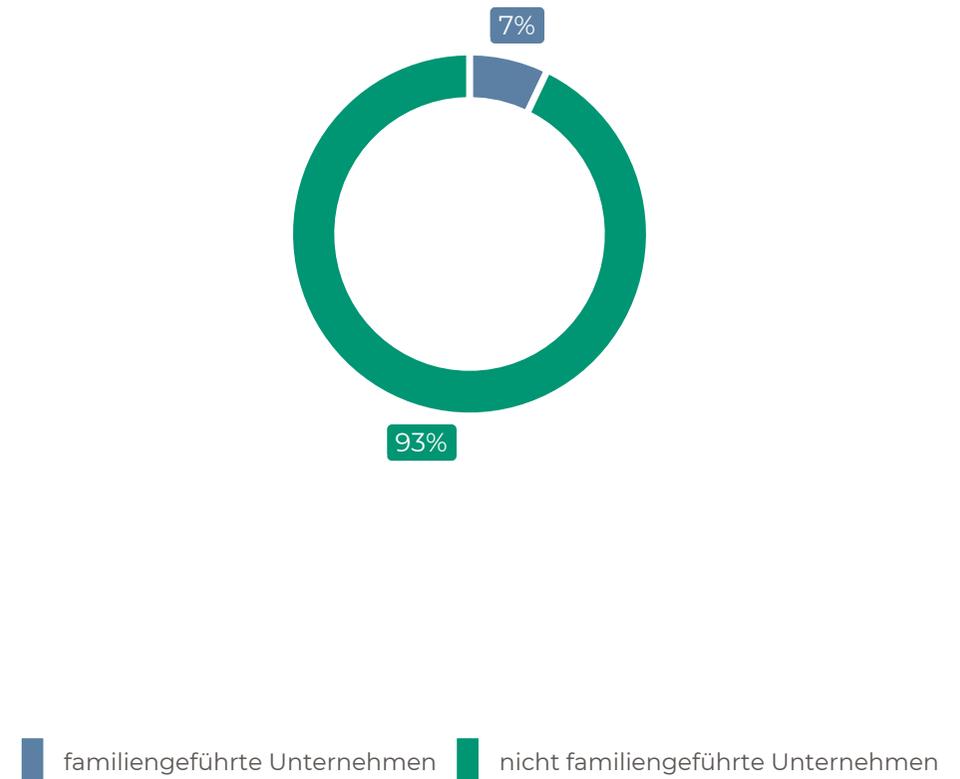


Abbildung 8: Datengrundlage (in %) nach Branchen

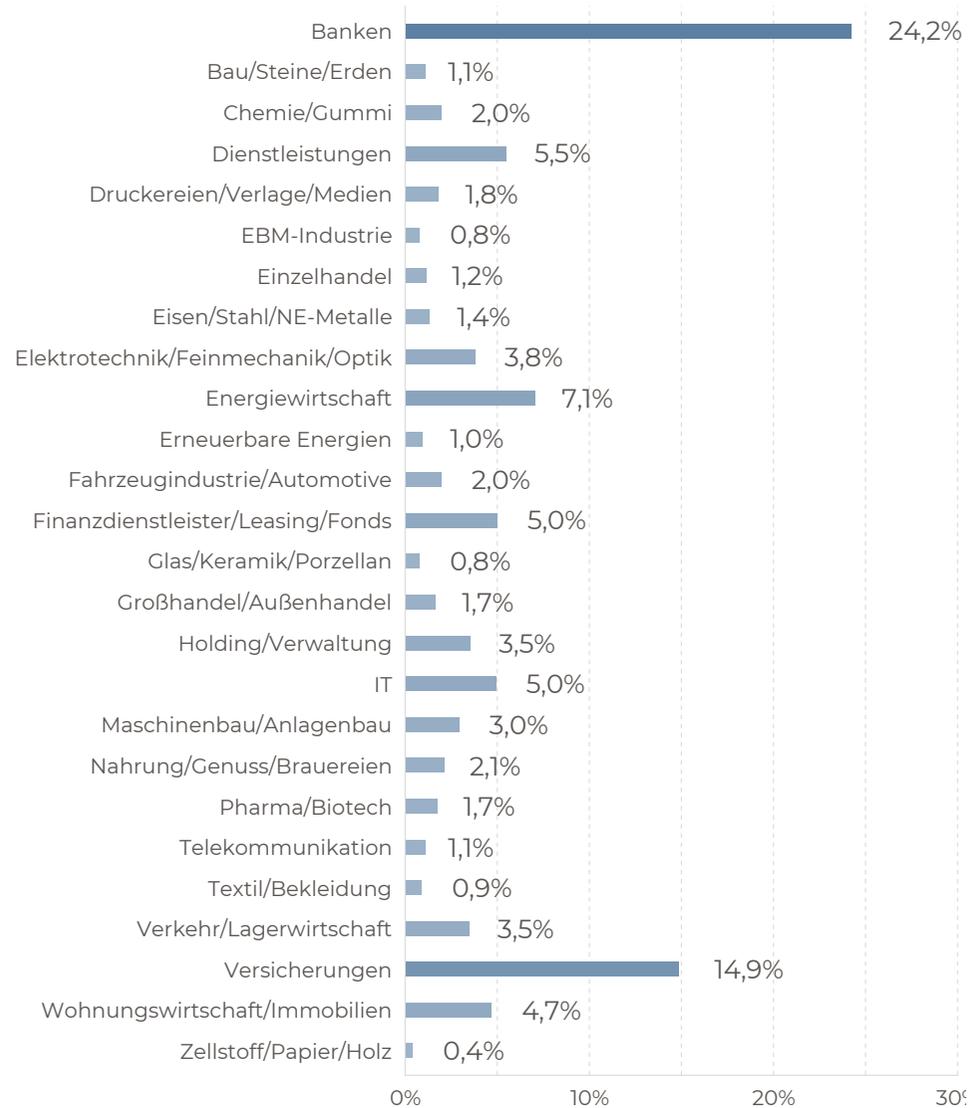


Abbildung 9: Datengrundlage (in %) nach Bundesländern

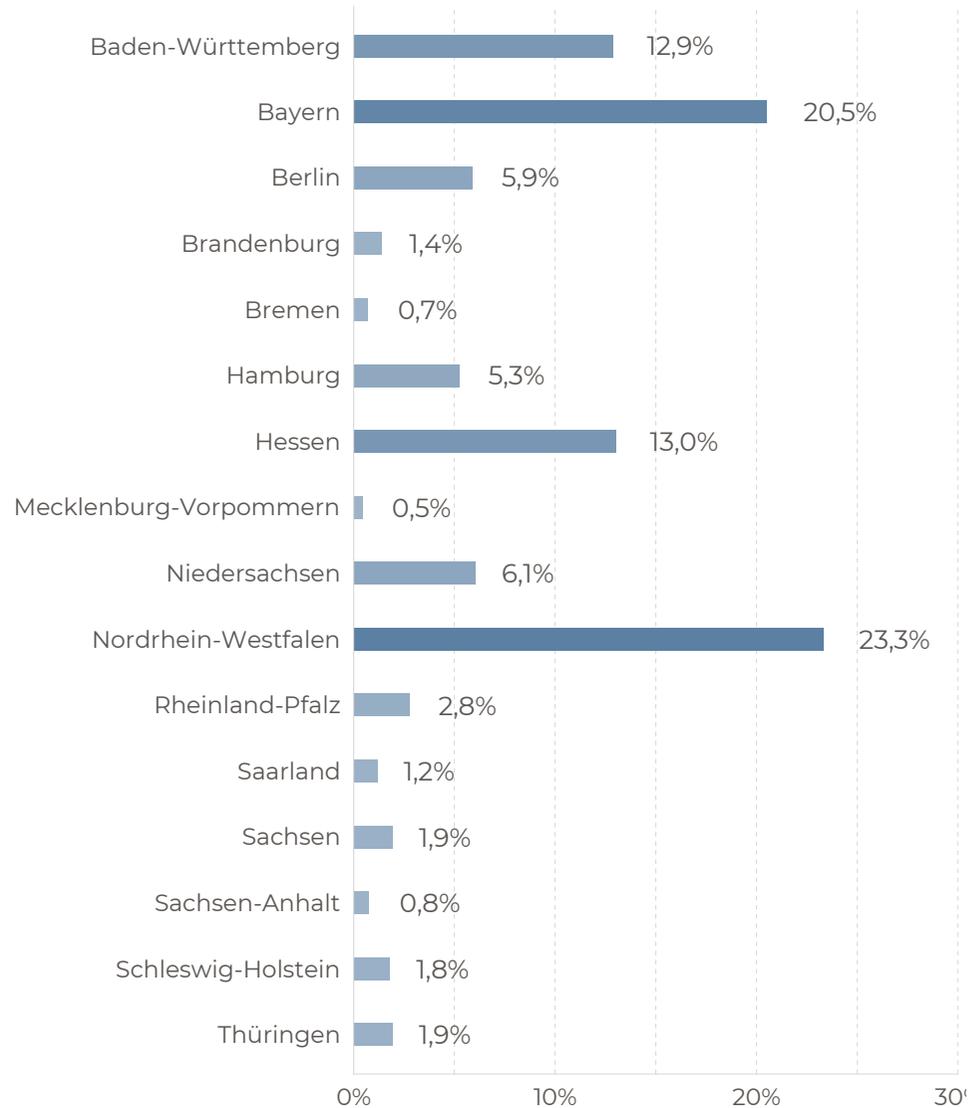
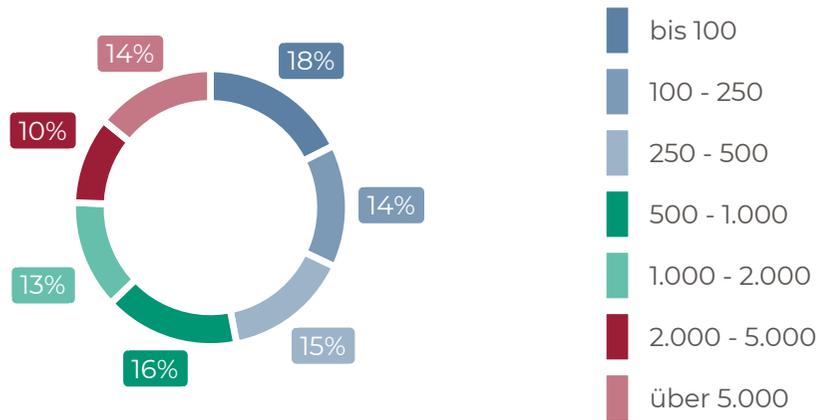


Abbildung 10: Datengrundlage (in %) nach Beschäftigten



10.2 Statistische Kennziffern innerhalb der Untersuchung

Durchschnitte

Durchschnitte werden durch die Addition sämtlicher Angaben je Merkmal und Division durch die Anzahl der erfolgten Nennungen berechnet.

Als durchschnittliche Bezüge pro Kopf etwa einer Branche wird das ausgewiesen, was ein Unternehmen im Durchschnitt der Branche seinen Aufsichtsratsmitgliedern pro Kopf zahlt, also nicht etwa das, was ein Aufsichtsratsmitglied im Durchschnitt aller Aufsichtsratsmitglieder der betreffenden Branche verdient.

Dazu ein Beispiel:

Branche X besteht aus 2 Unternehmen (A, B):

A besitzt 6 Aufsichtsräte,

Pro-Kopf-Bezüge 100 Tsd. € p. a.

B besitzt 3 Aufsichtsräte,

Pro-Kopf-Bezüge 50 Tsd. € p. a.

Ausgewiesen wird:

Ein Unternehmen der Branche X zahlt seinen Aufsichtsratsmitgliedern im Durchschnitt:

$(100 + 50)/2 = 75$ Tsd. €

Nicht ausgewiesen wird:

Ein Aufsichtsratsmitglied der Branche X verdient im Durchschnitt:

$((6 \times 100) + (3 \times 50))/9 = 83,3$ Tsd. €

Diese Betrachtungsweise erscheint sinnvoller, da ansonsten die Branchendurchschnitte durch den Einfluss einzelner Großunternehmen, die hohe Vergütungen bieten und zudem eine in der Regel größere Zahl von Aufsichtsratsmitgliedern haben, beträchtlich nach oben gezogen werden.

Mediane und Quartile

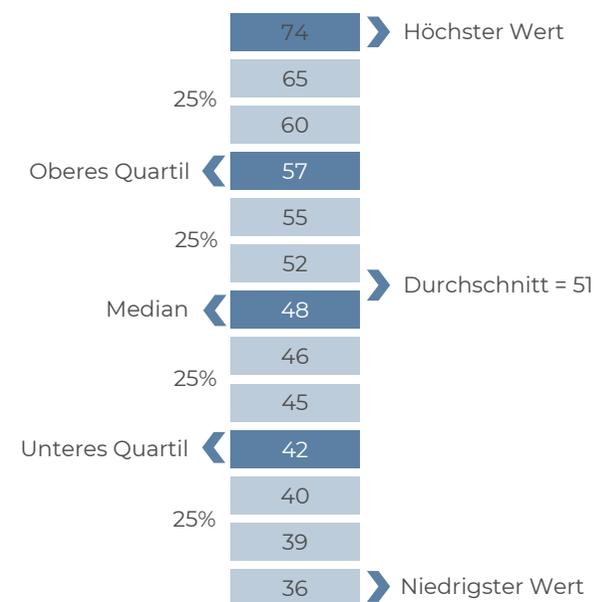
Die Schwankungen der Vergütungswerte sind in der Praxis recht groß. Um einen Überblick über diese Schwankungsbreite zu geben, verwenden wir Lagemaße. Neben dem Median als den mittleren Wert innerhalb einer Verteilung geben wir die Werte für das untere und obere Quartil an. Zu diesem Zweck wird die Vergütung der Höhe nach geordnet und in eine Rangreihe gebracht. Der Median bezeichnet den Wert, der genau in die Mitte der Reihe fällt. Das untere Quartil wird errechnet, indem ein Viertel der Vergütungs-nennungen, vom niedrigsten Wert her beginnend, abgezählt wird. Entsprechend wird bei der Ermittlung des oberen Quartils vom höchsten Wert ausgegangen.

Somit haben jeweils

- › 25 % aller Positionsinhaber eine niedrigere Vergütung als das untere Quartil,
- › 25 % eine Vergütung zwischen dem unteren Quartil und dem Median,

- › 25 % eine Vergütung zwischen dem Median und dem oberen Quartil und schließlich
- › 25 % eine höhere Vergütung als das obere Quartil.

Dieser Sachverhalt wird an folgendem Beispiel von elf Nennungen deutlich. Die Jahresgesamtwergütung einer bestimmten Position betragen z. B. (in Tsd. €): 36, 39, 40, 42, 45, 46, 48, 52, 55, 57, 60, 65, 74. Die von uns verwendeten statistischen Kennziffern zu diesem Beispiel ergeben sich aus folgender Grafik:



Zu beachten ist bei der Interpretation dieser Lagemaße, dass das untere und obere Quartil nicht etwa die Extremwerte der Vergütungsreihe darstellen, sondern dass jeweils 25 % der entsprechenden Positionsinhaber eine noch niedrigere bzw. höhere Vergütung erhalten.

Die statistische Auswertung zeigt, dass die Durchschnitte der Vergütungswerte im Allgemeinen höher oder niedriger liegen können als der Median. Das rührt im Wesentlichen daher, dass die Durchschnittswerte durch den Einfluss einzelner sehr hoher oder niedriger Vergütungswerte stark nach oben oder unten gezogen werden.

Größenklassen

Die verwendeten Größenklassen schließen stets den rechten Rand ein, den linken dagegen aus. Die Beschäftigtenklasse »500 bis 1.000« umfasst also Unternehmen, die 501 Mitarbeiter oder mehr, jedoch nicht mehr als 1.000 Mitarbeiter beschäftigen.

The background is a solid grey color. There are two large, irregular red shapes. One is a large parallelogram-like shape in the upper left quadrant, and the other is a smaller, more triangular shape in the lower left quadrant. Both shapes are oriented diagonally.

11. Aktuelle Studien im Bereich der Vorstands- und Aufsichtsratsvergütung

11. Aktuelle Studien im Bereich der Vorstands- und Aufsichtsratsvergütung

Im Folgenden finden Sie eine Auflistung unserer aktuellen Vergütungsreports im Bereich der Vorstands- und Aufsichtsratsvergütung.

Alle Reports sowie weitere Vergütungsdaten- und -handlingprodukte finden Sie unter: > shop.kienbaum.com.

Für die Vergütung in verschiedenen Unternehmensgruppen bieten wir folgende Reports:



Vorstandsstudie

Darstellung der aktuellen Vergütung von Vorständen (in börsennotierten und nicht börsennotierten Unternehmen):

- › nach allen relevanten Vergütungskomponenten
- › nach externen Marktfaktoren, unternehmens- und positionsspezifischen Einflussgrößen



DAX/MDAX Aufsichtsratsstudie

Darstellung der aktuellen Vergütung von Aufsichtsräten der DAX- und MDAX-Unternehmen:

- › nach allen relevanten Vergütungskomponenten
- › nach externen Marktfaktoren, unternehmens- und positionsspezifischen Einflussgrößen (z.B. Rolle innerhalb des Aufsichtsratsgremiums)
- › ergänzt um Informationen zum Vergütungssystem



DAX Vorstandsstudie

Darstellung der aktuellen Vergütung von Vorständen der DAX-Unternehmen:

- › nach allen relevanten Vergütungskomponenten
- › nach externen Marktfaktoren, unternehmens- und positionsspezifischen Einflussgrößen (z.B. Rolle innerhalb des Vorstandsgremiums)
- › ergänzt um Informationen zum Vergütungssystem



MDAX Vorstandsstudie

Darstellung der aktuellen Vergütung von Vorständen der MDAX-Unternehmen:

- › nach allen relevanten Vergütungskomponenten
- › nach externen Marktfaktoren, unternehmens- und positionsspezifischen Einflussgrößen (z.B. Rolle innerhalb des Vorstandsgremiums)
- › ergänzt um Informationen zum Vergütungssystem



SDAX Vorstandsstudie

Darstellung der aktuellen Vergütung von Vorständen der SDAX-Unternehmen:

- › nach allen relevanten Vergütungskomponenten
- › nach externen Marktfaktoren, unternehmens- und positionsspezifischen Einflussgrößen (z.B. Rolle innerhalb des Vorstandsgremiums)
- › ergänzt um Informationen zum Vergütungssystem



TecDAX Vorstandsstudie

Darstellung der aktuellen Vergütung von Vorständen der TecDAX-Unternehmen:

- › nach allen relevanten Vergütungskomponenten
- › nach externen Marktfaktoren, unternehmens- und positionsspezifischen Einflussgrößen (z.B. Rolle innerhalb des Vorstandsgremiums)
- › ergänzt um Informationen zum Vergütungssystem



Board Services

BERATUNG UND UNTERSTÜTZUNG FÜR AUFSICHTSGREMIEN AUS EINER HAND

Zielgruppe:

- Börsennotierte Gesellschaften
- Mittelständische (Familien-)Unternehmen

- Analyse der **Marktüblichkeit** der Aufsichtsrats- und Vorstandsvergütung
- Gestaltung von **Vergütungssystemen** für Aufsichtsräte und Vorstände
- Unterstützung bei der **Gewinnung** von Aufsichtsrats- und Vorstandsmitgliedern
- Erarbeitung von **Anforderungs- und Kompetenzprofilen** für den Aufsichtsrat
- **Effizienzprüfung** des Aufsichtsrats
- Unterstützung beim **Verfassen des Vergütungsberichts** und der Vergütungspolitik
- Vorbereitung und Begleitung der **Hauptversammlung** im Expertenraum

Added value for the customer:

- Beratung für Beratungs- und Kontrollgremien aus einer Hand
 - Spezialisierte und erfahrene Berater sowohl für börsennotierte Unternehmen & mittelständische (Familien-)Unternehmen
 - Ausgeprägtes Branchen- und Funktions-Know-how
 - Dichtes, Serviceline-übergreifendes Netzwerk von persönlichen Kontakten über wesentliche Branchen und Funktionen hinweg
 - Umfassende und hochaktuelle Vergütungsdatenbank
 - Durchführung von regelmäßigen Erhebungen zur Beurteilung aktueller Entwicklungen der Corporate Governance
- **Maßgeschneiderte Beratung in allen Fragen der Corporate Governance**



Selected references (authorized)



Kienbaum Compensation Portal

In nur 3 Schritten zur Gehaltsinformation

Mit unserer Online Vergütungsdatenbank **Kienbaum Compensation Portal** rufen Sie einfach und schnell Vergütungsdaten für beliebig viele Jobpositionen ab.



Keine Installation von Software



24h am Tag online verfügbar



Auf allen Endgeräten bedienbar



Regelmäßig aktualisierte Daten



Absolute Sicherheit Ihrer Daten, TÜV-zertifiziert



- Gehaltsdaten aus über 8.000 Unternehmen von Top Executives, Führungskräften, Spezialisten und Fachkräften



- Aktuelle Daten aus D-A-CH, CEE-Raum, Spanien, Belgien und Türkei



- Mehr als 200 Jobs pro Land
- Auswertungen auf der Basis von mehr als 600.000 Vergütungsdatensätzen



- Regelmäßige Ergänzung der Datenbasis um neue Stellen



- Datenexport in Excel und PDF
- individuelle Ergebnisberichte



- Vielfältige Auswahlkriterien

Das **Compensation Portal** bietet Ihnen uneingeschränkten Zugang zur Online-Vergütungsdatenbank von Kienbaum und ist damit das professionelle Werkzeug für routinierte Vergütungsfragen in der täglichen Personalarbeit.

Für die Nutzung des Compensation Portals stehen Ihnen folgende Funktionalitäten je nach Produktzuschnitt zur Verfügung:

- Mehr als 200 Positionen (variabel pro Land und Produktzuschnitt)
- Mindestens 5 Benutzer-Accounts inklusive steuerbarer Rechtevergabe
- Matching eigener Daten mit Marktdaten
- Speicherung von Unternehmens-, Positions- und Matchingprofilen

Bei Interesse an unserem Tool kontaktieren Sie unsere Experten:

Kontaktieren Sie uns unter:
Fon: **+49 221 801 72-346**



Thomas Kerschbaumer
Principal Data Management
Thomas.Kerschbaumer@kienbaum.de



Victoria Perlwitz
Client Development / Data Management
Victoria.Perlwitz@kienbaum.de

Kienbaum



www.kienbaum.de